# Colonia Pellegrini

## Una Comunidad Rural Desarrollada en el Parque Iberá

# Colonia Pellegrini

## Una Comunidad Rural Desarrollada en el Parque Iberá

CORRIENTES IBERÁ

El Parque Iberá, conformado por el parque nacional y el provincial del mismo nombre, sirve de escenario para el desarrollo de las comunidades rurales de los 10 municipios vecinos a los esteros.

Este libro, aunque modesto, pretende transmitir el rumbo que la comunidad de Pellegrini ha marcado para alcanzar un futuro de bienestar y equidad, preservando los valores más queridos. Es una visión, un sueño narrado en presente, de cómo nos gustaría ser dentro de algunos años y, a la vez, un recordatorio de lo que nos identifica –siglos de convivencia con una naturaleza pródiga, mestizaje de culturas, tradición ganadera, chamamé y mate compartido– para que nunca perdamos esos valores que nos hacen tan correntinos y tan únicos.

También es un libro que describe el trabajo que tenemos por delante, con proyectos concretos para que entre todos podamos hacerlos realidad.

La población de Pellegrini, mi comunidad, ha tenido que crecer y reinventarse para mantener su espíritu lugareño y a la vez abrirse al mundo. A partir de la creación de la Reserva Natural Iberá en 1983, aquella economía basada en la venta de cueros y en el trabajo rural en los campos vecinos se fue transformando en una economía de servicios basada en una creciente demanda turística.

Este cambio profundo sólo pudo ocurrir porque entendimos que teníamos que ser nosotros los líderes y protagonistas de las nuevas oportunidades que se nos presentaron. Y pudimos lograrlo, pensando y haciendo a nuestra manera, aprendiendo a valorarnos y a valorar lo que nos rodeaba, confiando en los vecinos a pesar de los conflictos y miedos que fueron surgiendo, aceptando la ayuda de los que quisieron venir para quedarse, y organizándonos para aprovechar lo mejor de cada uno. Hoy estamos seguros de que el sacrificio valió la pena y de que estamos maduros para pensar entre todos, como una Comunidad Rural Desarrollada -hacia dónde vamos- sabiendo que una vez más lo vamos a lograr.

Vivimos en Pellegrini porque nos gusta nuestro pueblo, porque queremos verlo cada vez más lindo y con mejores oportunidades de trabajo, con más posibilidades de capacitar a nuestros jóvenes sin tener que irse, y para que vuelvan los que se fueron. También queremos sentirnos seguros de que están cubiertas nuestras necesidades de salud, energía y comunicación, y de que estamos preparados para los cambios que sea necesario afrontar.

En este libro se verá reflejada toda la comunidad de Pellegrini porque estas páginas fueron escritas luego de hablar con los vecinos, respetando sus ideas y poniendo en valor sus propuestas, para que en las diferencias y en los encuentros tengamos más opciones para salvaguardar nuestra gran diversidad cultural e histórica y crecer en bienestar, sin sacrificar la rica naturaleza de la que somos parte.

***Tato Fraga***
*Intendente de Colonia Carlos Pellegrini*

Por su ubicación estratégica, Colonia Carlos Pellegrini es la comunidad rural con mayor potencial de desarrollo económico gracias a la producción de naturaleza.

# Querer quedarse

Eso es por lo que trabaja cada uno y todos en esta comunidad.

Porque si algo del pasado se recuerda con dolor son aquellos años de éxodo, cuando hombres, mujeres y niños tenían que "exiliarse" principalmente en Villa del Rosario, localidad de Entre Ríos que los recibía para trabajar en alguna tarea relacionada con la producción de cítricos y aserraderos.

Lo pellegrineros se abocaban a la tarea con la única ilusión de poder volver a su terruño, ese sitio que, a la orilla de los esteros del Iberá, los había visto nacer, crecer y correr por las calles con los pies descalzos ¡PyNandi!

A fines de la década del noventa los frutos de la Reserva Provincial Iberá comenzaban a hacerse notar. Empezó a llegar gente que apreciaba la belleza de este lugar y

Hoy los habitantes de Colonia Pellegrini encuentran bienestar y oportunidades de crecimientos profesional en su comunidad: ya no es necesario migrar para tener un futuro.

entonces fue el llamado para volver. Primero ocurrió de forma espontánea y luego, con la presencia del proyecto del Parque Iberá, brotaron como brota todo aquí: surgieron las posibilidades, las ideas, las oportunidades de crecer. Una nueva perspectiva de futuro, la posibilidad de vivir la vida con dignidad, con trabajo, con un horizonte de desarrollo que hasta el momento no existía.

El proceso no fue sencillo... pero se transitó y con éxito.

El primer paso fue cuando algunos de los “mariscadores” o cazadores en busca de pieles para vender se reconvirtieron en los primeros guardaparques aprovechando su gran conocimiento de los hábitos de aquellas presas que hoy son las especies que protegen y que que brindan la oportunidad de un trabajo creativo y digno. Nadie mejor que ellos para encontrarlos y acercar al visitante para que conozca, aprenda y se maraville con su naturaleza.

Aquella Reserva Natural hoy se traduce en un Parque Nacional y Provincial que ofrece trabajo en proyectos que día a día se multiplican, en seguir abriendo las puertas del lugar a quienes algún día tuvieron que partir, a quienes se quedaron buscando la forma de vivir y a quienes se acercan al lugar y disfrutan, de la mano de sus orgullosos habitantes. Se refleja en la admiración de quienes viven la experiencia de conocer uno de los sitios más ricos en belleza, biodiversidad y, hoy podemos decirlo, en calidad de vida. Porque cada habitante del lugar es un anfitrión que, a medida que muestra su lugar, revive el orgullo de haber nacido, crecido, y en muchos casos, de haber vuelto con el corazón henchido de ser pellegrinero.

Pellegrini está recorriendo el camino para convertirse en una comunidad sustentable y para lograrlo cuenta con el compromiso de sus vecinos. Por eso sus habitantes trabajan organizados, buscando y creando los recursos necesarios no solo para quedarse sino para hacer de este lugar su lugar, donde haya todo lo necesario para vivir y progresar, y donde las generaciones futuras se queden por elección.

El deseo de quienes viven en Pellegrini es que la belleza natural que los rodea envíe lejos las limitaciones que alguna vez sufrieron por sentir que estaban en un sitio olvidado. Por eso, cada mañana, junto con el sol que vuelve a iluminar el día, cada habitante renueva su compromiso de corazón con su pueblo, su terruño, su lugar.

***Diana Frete***
*Gestora Comunitaria*

# ÍNDICE


| | | |
|---|---|---|
| | Prólogo | NP |
| | Introducción: Querer quedarse | NP |
| | Índice | NP |
| 1 | La comunidad que queremos: Nuestra visión del futuro | NP |
| 1.1 | Colonia Pellegrini, corazón del Iberá | NP |
| 1.2 | Un ejemplo de comunidad rural desarrollada | NP |
| 1.3 | La intendencia, un gobierno abierto | NP |
| 1.4 | Sistematización de información, prestación de servicios y cobro de impuestos | NP |
| 1.5 | Vecinos y gestores | NP |
| 1.6 | La salud y el bienestar van de la mano | NP |
| 1.7 | Educación: el que quiere, puede | NP |
| 1.8 | Planificación para un ordenamiento territorial | NP |
| 1.9 | Mi patio y mi casa: cuidando los predios particulares | NP |
| 1.10 | Accesos: ser destino y no lugar de paso | NP |
| 1.11 | Reciclado y reinventado | NP |
| 1.12 | La independencia energética | NP |
| 1.13 | La tierra que nos alimenta | NP |
| 1.14 | Un turismo con visión holística: producción de naturaleza | NP |
| 1.15 | Iberá, marca de la calidad | NP |
| 1.16 | Hecho en casa y comprado en Pellegrini | NP |
| 2 | Ecoturismo en el Portal Laguna Iberá: Ampliando la oferta y mejorando la calidad | NP |
| 2.1 | Un portal al Gran Parque Iberá | NP |
| 2.2 | Los atractivos culturales e históricos de Colonia Pellegrini | NP |
| 2.3 | Iberá Salvaje, un nuevo centro de interpretación | NP |
| 2.4 | Guías para una experiencia transformadora | NP |
| 2.5 | La Feria de las Aves y de la Vida Silvestre, cumbre anual de ecoturismo | NP |
| 3 | Valores e identidad que perdurarán por siempre | NP |
| 3.1 | La poesía y la identidad | NP |
| 3.2 | El ser correntino y pellegrinero | NP |
| 3.3 | El Pueblo despierta y participa del mañana ¡Gua, mi pueblito de Pellegrini! | NP |
| 4 | Hacia una nueva economía: Producción de Naturaleza en Comunidades Rurales Desarrolladas | NP |
| 4.1 | Producción de Naturaleza | NP |
| 4.2 | Comunidades Rurales Desarrolladas | NP |
| 4.3 | Los objetivos de desarrollo sostenible (ODS) y un índice para medirlos | NP |
| 4.4 | Índice de bienestar regional | NP |
| 4.5 | Reorganizar la información para una modernización | NP |
| 4.6 | Fortalecer los parajes | NP |
| 4.7 | Los indicadores que nos ayudan a mejorar | NP |
| 4.8 | Empujar con fuerza para salir de la pobreza | NP |
| 4.9 | Proyectos para el desarrollo de la comunidad | NP |
| 4.10 | Monitorear para volver a planificar | NP |
| 4.11 | Un modelo que puede posicionar a la región como líder en Desarrollo Sustentable | NP |

Desarrollo económico y calidad de vida sólo son posibles en una comunidad rodeada por una naturaleza que posee todas sus especies originarias de animales y plantas.

## FICHA TÉCNICA

Nombre: Colonia Carlos Pellegrini

Ubicación: Depto. San Martin, centro oeste del Iberá.

Ciudades más cercanas: Mercedes, a 120 km por RP 40; La Cruz, a 147 km por RP 114; Santo Tomé, a 150 km por RP 40 y RN 14; Ituzaingó por RP 40-41 y RN 12.

Fundación: 1927

Cantidad de habitantes: 950

Portal de acceso a los esteros: Laguna Iberá

Más información: www.coloniapellegrini.gov.ar

*Capítulo 1*

# La comunidad que queremos
## Nuestra visión del futuro

# 1.1 Colonia Pellegrini, corazón del Iberá

Pueblito correntino que para muchos es el Iberá mismo, se asienta a orillas de la Laguna del mismo nombre, donde nació la Reserva Provincial en 1983. La Laguna es lo que marca su identidad y su historia, antes y después de la construcción del piedraplén y del puente sobre Paso Claro.

Por tener ese enorme estero "en el medio", a Pellegrini la capital correntina siempre le quedó lejos y tuvo que arreglarse a su modo para salir adelante. Y ese modo de ser hoy se define como "Capital de la Ecología".

Fue en Pellegrini donde se tomó la decisión de dejar de cazar para proteger la fauna y mostrarla con orgullo a sus visitantes.

Fue en Pellegrini donde se creó el primer cuerpo de guardaparques con los mismos cazadores que conocían mejor que nadie el estero.

Fue en Pellegrini donde comenzó “eso del ecoturismo”, a partir de la apuesta de algunas familias y con la construcción de las primeras hosterías.

Y es aquí donde nació la idea de crear un Parque que involucrara a todo el resto de los municipios para construir juntos un mismo destino turístico llamado Iberá.

La existencia de un territorio público bien protegido y manejado por guardaparques nacionales y provinciales, asegura un desarrollo económico sostenible.



Colonia Carlos Pellegrini comenzó a ser conocida en Argentina por la mansedumbre de su fauna, que permitió y fomentó el desarrollo del ecoturismo.

El aislamiento de Carlos Pellegrini ayudó a preservar la identidad y las costumbres "de pueblo" y, cuando se comenzó a valorar la naturaleza, esos valores culturales potenciaron las oportunidades turísticas, generando un desarrollo económico sostenible y único.





## 1.2 Un ejemplo de comunidad rural desarrollada

El aislamiento de Pellegrini que tiempo atrás supo parecer un castigo —y que por momentos desespera a los visitantes, aunque no dejan de llegar— es ahora su mayor bendición. Porque es en el aislamiento donde se cultivan los lazos de una comunidad.

La gente de Pellegrini ha sabido adaptarse a los cambios reinventando su relación con esa naturaleza que la inunda y la abraza. Antes perseguían y cazaban a los animales que tenían pieles y plumas preciosas para la gente de la ciudad; hoy muestran con orgullo esa fauna mansa que ha vuelto a confiar en los hombres sin rifles.

Las controversias de las últimas décadas, luego de las mejoras de los caminos que los unen a Mercedes, La Cruz, Santo Tomé e Ituzaingó, hicieron que sus pobladores definieran su futuro. Y ha ganado la idea de un Pellegrini que respeta la naturaleza, que quiere distinguirse por su biodiversidad, sus atardeceres sobre la laguna, su hospitalidad, su chamamé y su raíz guaraní y así contagiar a los otros pueblos del estero.

El tamaño de Pellegrini, circunscripto por la laguna y las cañadas que abrazan la urbe casi por sus cuatro costados y los parajes vecinos, mantiene a sus pobladores en un hacer relacionado con el campo, el ganado, la huerta, los caballos, los asados y las mateadas frente al fuego, siempre con la noción del tiempo vinculada al ritmo del sol y los ciclos de la luna.

Pellegrini es una comunidad rural que busca crecer en forma armónica. Busca equilibrar las necesidades modernas para asegurar un bienestar basado en la igualdad de oportunidades para todos sus habitantes, la buena salud, la comunicación, el trabajo digno y el acceso a la educación pero sin perder el permanente contacto con la naturaleza, la cordialidad y el espíritu colaborativo de los vecinos. Es la condición básica para que a todos sus habitantes les dé “gusto” vivir allí o que quieran volver pronto si tienen que irse.

Pellegrini es uno de esos gratos lugares donde se respira el orgullo de ser únicos, de ser protagonistas de su propio hacer y sentir. Un lugar donde reinan la alegría y la hospitalidad y cuyos habitantes alientan a todos los pueblos del Iberá a abrirse a un nuevo sueño: una vida en comunión con la naturaleza, recordando el pasado heroico correntino y con un futuro de desarrollo sin perder los valores que identifican a la comunidad como única.

La ubicación de Pellegrini favoreció el acceso a las áreas con embalsados donde se refugiaba la fauna silvestre, demostrando un potencial turístico para el Iberá. Hoy, la fauna protegida está presente también en las tierras altas, gracias al control de la caza y una demanda creciente de turismo.

# 1.3 La intendencia, un gobierno abierto

El municipio de Carlos Pellegrini atravesó un largo proceso hasta llegar a lo que es hoy: un gobierno abierto que trabaja junto al ciudadano para lograr una comunidad consciente de su estrecho vínculo con la naturaleza, necesario para su desarrollo económico equitativo e inclusivo.

Pellegrini logró lo que muchos deseaban: un cogobierno entre ciudadanos comprometidos con lo público y políticos comprometidos con el beneficio de la comunidad.

Pero esto no ocurrió de un día para el otro. Llevó mucho tiempo. Y sigue requiriendo del compromiso de todos para trabajar exponiendo ideas, debatiendo con respeto y escuchando al otro, manejando el conflicto de intereses y buscando el bien común en el largo plazo.

Y es lógico que así sea porque se trata de un cambio de cultura política de una comunidad, y todo cambio profundo requiere un esfuerzo porque pocas cosas son tan difíciles de modificar como un hábito. Este fue un proceso paulatino donde poco a poco tanto las ideas teóricas del gobierno abierto como las del desarrollo local fueron comprendidas en su totalidad por los pellegrineros y por sus autoridades.

Todo comenzó con un plan de acción basado en el trabajo en red entre los actores sociales relevantes de la comunidad, donde todos participaron de forma conjunta en actividades relacionadas a los diferentes temas que había que tratar o solucionar. El objetivo era empoderar al ciudadano, fomentar la participación social en los temas públicos e informar y comunicar en un lenguaje accesible a través de diferentes medios y redes sociales sobre las obras y políticas de gobierno.

Un punto clave fue la creación de nuevos espacios de participación, como el grupo de jóvenes Gestores de Desarrollo Local, las Asociaciones de Productores y las Cámaras de Comercio, que se encargaron de articular acciones entre el municipio y la comunidad, colaborando en la implementación de las diferentes políticas públicas locales y de su financiamiento.

También se promovió la sanción de los presupuestos anuales con debate abierto en el Concejo Deliberante como mecanismo de participación que incorporaba el acuerdo y el voto ciudadano. Este proceso anual es y será una herramienta que permitirá destinar una parte del presupuesto municipal a la concreción de propuestas y proyectos que las personas consideran necesarios para su comunidad.

En el marco de este nuevo escenario de madurez comunitaria se convocó a todos los sectores a proponer artículos para la redacción de la Carta Orgánica del municipio. Esto permitió incorporar las bases para una próxima economía fundamentada en los Objetivos de Desarrollo Sustentable de la Organización de Naciones Unidas y el concepto de Comunidad Rural Desarrollada de la Ocde (Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico).

En el municipio de Carlos Pellegrini el desafío está planteado y se trabaja activamente para que cada vez haya mayor participación y responsabilidad del ciudadano en las decisiones de la comunidad.

Un gobierno abierto es la forma más justa y más eficiente de asegurar el bienestar de toda la comunidad y, a la vez, el mecanismo más directo y rápido para regular el crecimiento y evitar que impacte de manera negativa sobre la naturaleza que sustenta la economía de todos los habitantes.

La temprana fundación de Carlos Pellegrini (1927) y su aislamiento, permitió un aprendizaje de autonomía que hoy evoluciona hacia un gobierno abierto y transparente.

# 1.4 Sistematización de información, prestación de servicios y cobro de impuestos

El Municipio de Pellegrini tiene un rol clave en la organización de la comunidad en función de la visión de largo plazo que los vecinos se han propuesto alcanzar.

Es en la municipalidad donde se facilita y gestionan todos los grandes proyectos que permiten a Pellegrini avanzar estratégicamente hacia el desarrollo sostenible. Por tal razón es importante agilizar la recaudación de impuestos y asegurar los ingresos propios por servicios turísticos, servicios públicos de recolección de basura y su posterior reciclado, abastecimiento de agua, producción de verduras y plantines, limpieza e iluminación de espacios recreativos y otros. Al mismo tiempo se debe promover la buena administración del presupuesto público para que se pueda implementar lo aprobado anualmente por el Concejo Deliberante.

Otra función fundamental del Municipio es motivar y apoyar a los emprendedores locales para que inicien actividades nuevas y necesarias para la comunidad, mediante la promoción del turismo y otros beneficios económicos. También se apunta a capacitar a la población para recibir y utilizar gestiones de manejo bancario para cobrar jubilaciones y realizar pagos de aporte por teléfono, todo lo cual facilita la vida diaria.

Para que todo ello ocurra se ha trabajado en la informatización de las bases de datos para mantener actualizados los registros de los impuestos y servicios, tener los expedientes digitalizados, contar con estadísticas disponibles para ajustar la gestión y para que los contribuyentes puedan realizar los pagos en forma electrónica.

En cuanto a la atención de los visitantes y promoción de las actividades, la página web del Municipio brinda información actualizada y toma reservas de ofertas recreativas que se realizan en las reservas municipales y paseos bajo administración pública. Un porcentaje del ingreso por estas actividades se recauda automáticamente para seguir embelleciendo el pueblo, mantenerlo limpio y mejorar las necesidades según las prioridades de los índices elaborados para atender a todos los objetivos de sustentabilidad.

Por otro lado, también el ordenamiento territorial urbano es accesible mediante la web, así que aquellos que propongan nuevas construcciones, habilitaciones municipales y quieran inscribirse como prestadores, podrán publicar sus propuestas en el sistema para que haya una etapa de información pública al vecino para asegurar el cumplimiento transparente de la visión y reglamentos vigentes.

Hoy Carlos Pellegrini es un municipio innovador en la búsqueda de autofinanciamiento y oportunidades de emprendedurismo, sin embargo su economía está fundada en el aporte impositivo de sus habitantes.

Como en todo pequeño pueblo, en Carlos Pellegrini cada ciudadano es gestor de las necesidades de la comunidad, por eso resulta importante organizarse y trabajar en equipo.





## 1.5 Vecinos y gestores

Luego de varios años de trabajo, la comunidad de Pellegrini logró consolidar un grupo de Gestores de Desarrollo Local para que participen en todas las áreas y necesidades de la gestión pública y de los intereses comunes de la sociedad pellegrinera.

El grupo está integrado por líderes y lideresas jóvenes que ayudaron a consolidar una visión de desarrollo sostenible para la localidad teniendo a los 17 ODS (Objetivos de Desarrollo Sustentable de la Naciones Unidas) como guía estratégica.

El quehacer cotidiano de los gestores consiste en colaborar con la municipalidad y los organismos de gobierno provincial y nacional para una mejor vinculación transversal entre los intereses de los ciudadanos y de las organizaciones locales, teniendo en cuenta la visión a largo plazo de la comunidad. Esto implica el seguimiento de los proyectos propuestos para adaptarlos a la realidad local y garantizar que las actividades previstas se implementen de forma correcta.

Todo proyecto debe respetar la integración con menor impacto entre las necesidades del ecosistema natural con el entorno urbano para asegurar la supervivencia de todas las especies nativas y generar mayores oportunidades de desarrollo equitativo para los habitantes de Pellegrini.

Esto ha permitido hacer frente a las necesidades del presente sin poner en riesgo las capacidades de las futuras generaciones y fortalecer el rol de la mujer como vehículo recuperador de la comunidad.

También permitió consolidar el concepto de Producción de Naturaleza creado a partir de la existencia del Gran Parque Iberá como territorio común a través del cual las comunidades se desarrollan, el ecosistema se restaura, la cultura local se revaloriza y el territorio se promueve como destino turístico de calidad.

Los Gestores se capacitaron y fortalecieron su accionar a través de una organización que trabaja para el desarrollo integral de su comunidad, resaltando elementos de la identidad, la igualdad de género, la inclusión social y el empoderamiento comunitario.

En el caso de la Colonia Carlos Pellegrini requirió y seguirá requiriendo acciones específicas para mitigar la brecha de ingresos entre un sector que cuenta con recursos económicos y otro cuya realidad es compleja y tiene poco acceso a mecanismos de producción y capacitación.

El ecoturismo se presenta como una oportunidad para motorizar la economía y lograr una mejor calidad de vida para todos los habitantes de la comunidad.

# 1.6 La salud y el bienestar van de la mano

Desde hace tiempo se realizan actividades para educar en salud a la población de Colonia Carlos Pellegrini y a sus visitantes, lo que ha mejorado la calidad de vida de buena parte de la comunidad.

Docentes y alumnos de nivel primario y secundario se capacitan en primeros auxilios y prevención de accidentes y todos los niños asisten a un taller de natación obligatorio que se realiza en las piletas que prestan algunos hospedajes. Esto ha disminuido la cantidad de accidentes por ahogamiento que se daban en el pasado. También aprenden en la escuela sobre nutrición y alimentación saludable, conocimientos que se aplican en terreno ya que las frutas y verduras provienen de la huerta comunitaria, lo que asegura productos sanos y de calidad.

Al mismo tiempo existen actividades abiertas a la comunidad como talleres sobre prevención y tratamiento de las enfermedades más comunes en la zona, y se creó un programa de radio dedicado a la promoción de la vida saludable que escucha gran parte de la comunidad.

Todo el equipo de salud de Carlos Pellegrini está capacitado en atención primaria y salud comunitaria y tiene a cargo un programa de Salud Mental pensado para la mujer, el niño y el adolescente. Esto permite ofrecer una atención de calidad a los problemas de salud mental, asistir a niños con desafíos del desarrollo temprano e implementar un chequeo médico anual para toda la comunidad. Acercar la salud a la escuela es también beneficioso para las madres que ya no deben estar pendientes del plan de vacunación, gracias a esta integración salud-escuela.

Asimismo, el equipo de salud se encuentra capacitado en temas de salud sexual y reproductiva y programas de planificación familiar. Se realizan talleres para púberes y adolescentes y se ha implementado el control ginecológico anual de las adolescentes luego de su menarca, lo cual ayudó a disminuir la tasa de embarazos no deseados.

Además, gracias al seguimiento de las mujeres embarazadas y a los talleres sobre embarazo, los cuidados de la madre y el niño, la lactancia y crianza, se ha aumentado el número de partos naturales y se establecieron los criterios de derivación de embarazos de alto riesgo a la ciudad de Mercedes.

En este contexto de mejora de calidad de vida se concretó un relevamiento de personas con discapacidad, se realizaron talleres para los familiares sobre los derechos de educación, salud, trabajo, autodeterminación, autonomía y sexualidad y se brindó asesoramiento sobre apoyos y pensiones. Se han incluido niños y adolescentes al sistema educativo formal, siguiendo los lineamientos de educación inclusiva y se les ha brindado los apoyos necesarios en la escuela y en la comunidad.

Actualmente los turistas que llegan a Pellegrini cuentan con material gráfico y digital (en sus celulares) con información sobre prevención de accidentes, enfermedades transmisibles más comunes y los recursos locales existentes (médicos y agentes sanitarios) para atender situaciones de urgencia y emergencia. Además, el hospital de Pellegrini hoy es referente de salud en toda la zona y por ese motivo ya no se frecuenta tanto el hospital de Mercedes, a excepción de alguna intervención programada desde este mismo centro de salud.

Las instalaciones ofrecen las prestaciones de un hospital completo: sala de partos, de radiología, de ortodoncia y sala para intervenciones menores y para cubrir todas las necesidades para la atención de urgencia de cualquier tipo.

Los médicos y su personal cuentan con la capacitación necesaria para atender a los pacientes y para utilizar todos los aparatos de tecnología digital para la interconsulta a distancia. En el caso de tener que realizar un traslado hay disponible una ambulancia de última generación y se cuenta con un aeropuerto.

Todas estas acciones, capacitaciones y adquisición de equipamiento contribuyen a la calidad de vida de todos los que viven y visitan Colonia Carlos Pellegrini.

Además de acceso a una buena alimentación, hábitos saludables y controles preventivos, los habitantes se han propuesto contar con excelentes profesionales y la posibilidad de realizar interconsultas remotas.

Se están desarrollando carreras terciarias orientadas al ecoturismo y otros oficios que cubran las demandas de trabajo de la comunidad.



## 1.7 Educación: el que quiere, puede

Otro de los profundos cambios que vive Pellegrini es que los jóvenes que han completado los estudios secundarios pueden acceder a una formación terciaria en su propio pueblo. Y lo más importante es que estas carreras están pensadas de acuerdo a las necesidades laborales que nacieron con el nuevo modelo de producción de naturaleza, que consiste en mantener áreas naturales en buen estado de conservación para que la fauna se reproduzca de forma natural y en abundancia, y se convierta en un recurso turístico.

Así, el municipio se maneja de forma articulada con la Mesa de trabajo provincial, desde donde surgen los planes de educación que se implementan en la localidad mediante programas especialmente adaptados a la demanda de oficios relacionados con el turismo, la agroecología, el comercio, la construcción y el mantenimiento de las nuevas tecnologías asociadas a la sustentabilidad.

Pellegrini también cuenta con una escuela de artes y oficios que no sólo imparte cursos con alta demanda local y de parajes vecinos, sino que allí se han construido los prototipos para la utilización de energías renovables y los profesores están preparados para capacitar a todos los integrantes de la comunidad en forma inclusiva. Además, se crean modelos de gobernanza abiertos y transparentes, lo que se muestra al visitante como un atractivo más de la localidad.

En las familias donde existe un saber o una producción artesanal específica se promueve que ese conocimiento sea capitalizado por algún otro miembro joven para continuar con la tradición y los oficios. Se valora especialmente todo aquello que ayude a mantener la cultura viva a través del uso de los materiales y diseños mejor adaptados al clima de la zona, que a la vez preservan la diversidad etnobotánica y lingüística del Iberá.

De esta forma, el modelo educativo está integrado a la realidad actual de Pellegrini y representa una oportunidad concreta de desarrollo para todos aquellos que quieren capacitarse y trabajar en su propio pueblo.

Desde temprana edad todos los habitantes de la comunidad conocen los valores naturales y culturales del entorno que los rodea, lo que refuerza la decisión de permanecer en su tierra y decidir sobre su futuro.

# 1.8 Planificación para un ordenamiento territorial

La tendencia en las ciudades es que la urbe crezca sobre las áreas silvestres y los espacios públicos parquizados, poniendo en riesgo belleza, bienestar, inclusión y equidad de la comunidad a expensas de la cantidad y la acumulación de bienes en manos de pocos individuos.

Este concepto antiguo del crecimiento de la urbanización sin freno no es compatible con el cuidado de la naturaleza y no hay infraestructura de servicios que lo pueda sostener. Por ende, hay que prevenir y planificar el crecimiento espacial con tiempo para evitar que sobrepase los límites de lo que resulta beneficioso para el bienestar de la comunidad y la naturaleza.

En este aspecto, Pellegrini posee una gran ventaja: es casi una isla limitada de forma natural. Sin embargo, a pesar de esta realidad geográfica, fue necesario zonificar los usos y fiscalizarlos para evitar los típicos conflictos entre las zonas comerciales, residenciales y rurales, y resguardar por ordenanza los espacios públicos para preservar los valores que identifican a la comunidad.

El ordenamiento se realizó trabajando desde el centro urbano hacia la periferia rural, recuperando los usos agrícolas para huerta y quinta en la zona semirrural, donde no se puede subdividir los predios por debajo de las 2 hectáreas. Esta franja de amortiguación deberá extenderse hasta la

En Pellegrini se trabaja para lograr un desarrollo económico que beneficie a toda la comunidad y que al mismo tiempo respete los límites que aseguran un ecosistema saludable.





periferia de Camba Trapo, con un parcelamiento mayor a 10 hectáreas. Esta actividad no sólo resguardará la Colonia y Camba Trapo de una futura extensión urbana sino que ayuda a reactivar las actividades agrícolas de huerta y quintas, necesarias para alcanzar la seguridad alimentaria.

Dentro del casco urbano fue importante delimitar las zonas residenciales y turísticas, reubicando algunos servicios públicos (como el predio de la DPC con el generador) y delimitando a la vez algunos usos privados en favor de la consolidación de las sendas y miradores públicos a lo largo de la costanera. Toda zonificación implica tener reglas claras para que los ciudadanos respeten y hagan respetar, recurriendo cuando sea necesario a sanciones -comunicadas públicamente- para quienes atenten contra el trabajo de la mayoría.

La implementación del ordenamiento comenzó con los trabajos más costosos y menos visibles: la instalación de la red de desagües cloacales, la provisión de agua a las zonas periféricas y el alumbrado público con lámparas de led. Aprovechando el movimiento de suelos y apertura de calles, fueron reemplazaron todos los tendidos aéreos por subterráneos, logrando un orden y una estética visual propios de un portal turístico.

La gestión de residuos se completó afianzando el éxito de una estrategia ya consolidada en años anteriores de separación en origen. Los reciclables siguen llevándose a distintos mercados y se está evaluando el tratamiento de residuos inorgánicos; la buena noticia es que la cantidad de residuos, lejos de aumentar, tiende a disminuir.

Esta infraestructura de servicios, de provisión eléctrica, de saneamiento y de actividad comercial es acorde al tamaño de la población del casco urbano, garantizando así una calidad de vida que se perdería con un crecimiento indiscriminado.

Dentro de este trabajo de ordenamiento territorial hay algo para destacar: el circuito urbano con sendas peatonales surgió como estrategia turística de incluir a toda la comunidad con la actividad y como una recuperación del espacio público para mejorar la circulación peatonal de los residentes. Era indispensable conectar los espacios de interés, como la plaza y el paseo de artesanos, la costanera y la pasarela sobre la laguna en dirección al centro de informes, el camping y el puente. El paseo de capillitas y el cementerio también se vinculó, dándole un nuevo aporte cultural al recorrido.

Toda esta planificación fue realizada para cuidar nuestro lugar en el mundo y para que siempre siga siendo un gran jardín.

# 1.9 Mi patio y mi casa: cuidando los predios particulares

Los espacios verdes son el sello distintivo de Colonia Carlos Pellegrini. Los terrenos particulares, donde las casas son bajas y de una planta, están rodeadas por galerías donde abundan las macetas con flores y armonizan con la abundante vegetación que les da sombra. Los jardines, al utilizar el diseño con autóctonas e imitar las líneas propias de la naturaleza local, se confunden con el paisaje que circunda a todo el pueblo.

Prestando un poco más de atención se destaca la presencia de una pequeña huerta y quinta con cítricos, mangos y palta que sirven para abastecer de verduras y frutas a sus moradores y a la vez dar sombra a un patio bien barrido, donde la fresca invita a matear.

Los terrenos, al no tener muros, rejas, ni cercos vivos, sino solo alambrados y portones al estilo campo, ayudan a integrar el área urbana al entorno rural de chacras y campos ganaderos. Al mismo tiempo, los diseños arquitectónicos simples, con materiales nobles como la madera de espinillo, el barro y la paja o chapa acanalada pintada de verde, lucen su belleza al mimetizarse con las líneas y colores vivos de la exuberante naturaleza del Iberá.

Los animales domésticos quedan encerrados en las casas y potreros para permitir que la fauna silvestre como carpinchos, zorros y corzuelas deambule tranquilamente por las calles vecinas a la laguna y cañadas, enfatizando la condición de la comunidad inserta en el Parque Iberá.

Y los comercios, ya sean almacenes, hosterías o comedores, atraen a sus clientes mediante pequeños carteles, diseñados con materiales locales y tallados a mano, garantizando que lo comercial no implique alterar esta belleza urbana única, que hace a la sostenibilidad del propio negocio.

Cada habitante procura que su casa y su terreno luzcan bellos y en armonía con los valores que se promueven en la comunidad.



Desde hace un tiempo la fauna silvestre circula con naturalidad por las casas de los vecinos y se elige flora nativa para embellecer el pueblo y los jardines.

Desde el inicio, tener una ruta escénica como acceso ha sido un beneficio para Colonia Pellegrini: los 40 km de buen ripio, mas allá de asegurar el control de la velocidad, permiten el avistaje de fauna y son un recurso turístico en sí mismos.





## 1.10 Accesos: ser destino y no lugar de paso

La distancia y la dificultad para acceder a Pellegrini fue lo que finalmente contribuyó al cuidado de la ciudad y posibilitó la transformación positiva que hoy se está viviendo.

Por eso, Pellegrini optó por mantener accesos vehiculares transitables de ripio en sus primeros 50 kilómetros hacia las ciudades vecinas de Mercedes, La Cruz, Santo Tomé e Ituzaingó y un puente Bailey precario como símbolo de lo que significa llegar a Pellegrini: "hay que bajar la velocidad y apreciar la belleza de la naturaleza".

Esos 50 km que preceden el ingreso a la localidad han sido declarados caminos escénicos. Al transitarlos, residentes y visitantes lo hacen a una velocidad máxima de 60 km/ha, disfrutando del paisaje, avistando fauna mansa que descansa sobre la ruta y observando el vuelo de las aves que continuamente cruzan enfrente a los vehículos.

Sumado a los accesos terrestres, Pellegrini recibió en donación un predio de 100 hectáreas a 4 km del acceso sobre ruta 40 para la construcción de un aeropuerto. El arribo de pequeños aviones comerciales desde Iguazú, Corrientes, Mercedes o Buenos Aires permitirá atender a visitantes que llegan al país por pocos días en sus recorridos por Sudamérica; o a turistas con alto poder adquisitivo durante todo el año.

Teniendo conectividad aérea mediante vuelos comerciales de pocas plazas -y pistas similares en Ituzaingó y Concepción- se podrán desarrollar paquetes turísticos para visitar el Parque Iberá, recorriendo los Portales de la Selva (al norte), los Portales de los Pastizales (al oeste) y el Portal del Espinal (al sudeste); o complementar la visita con una estadía en las estancias jesuíticas y *glampings* –lodges construidos con materiales de lona sobre plataformas- en el interior del Estero. Esto ayudará a instalar internacionalmente al Destino Iberá, incrementando la calidad y diversificando las opciones para captar un público más exigente, lo que permitirá competir con el Pantanal brasileño en igualdad de condiciones.

# 1.11 Reciclado y reinventado

Con la llegada del turismo la basura pasó a ser el primer "problema evidente" y la necesidad de definir la ubicación del basural se convirtió en la gran prioridad para los que atendían a los turistas. Dado que el número de visitantes sobrepasó la cantidad de pobladores, el basural como lugar de acopio se reelaboró rápidamente como planta de reciclado y hoy se trabaja para ir más allá con la idea de tener una planta de reinvención de los materiales en desuso.

Esto significa que todo lo que llega a Pellegrini, si deja de usarse para lo que fue fabricado, debe ser reinventado para volver a utilizarse de otra manera. Se evitan así los desechos para no acumular problemas debajo de la tierra para las futuras generaciones.

Al ser conscientes del daño que causaban los plásticos, las quemas en medio del pueblo, la basura acumulada a cielo abierto y el aumento de todos estos envases con la llegada del turismo, la comunidad de Pellegrini se organizó y comenzó a fomentar una nueva forma de pensar y de reciclar.

Todo arrancó con una buena campaña de comunicación y la acción mancomunada de muchos que salieron a limpiar las calles. Acompañó la educación casa por casa para clasificar y separar en origen y culminó con una recolección municipal bien organizada y el armado de la planta donde acopiar el material. Finalmente llegó la compactación de los desechos clasificados y su venta en Mercedes.

El trabajo continuó con el armado de composteras en los hogares y asociadas luego a las huertas comunitarias. Y también en prevenir: se empezó a educar en forma anticipada a los visitantes y a los emprendedores locales para reducir envases, envoltorios y todo aquello que pudiera dejar una huella en la naturaleza y en la ciudad donde vivimos y recibimos a los turistas.

Desde las hosterías se trabaja con esta nueva forma de pensar desde el mismo instante en que se toma una reserva, avisando al huésped que en Pellegrini:

- Tendrá que usar botellas y termos para recargar el agua en vez de comprarla en envases plásticos.
- Los recuerdos y artesanías no se entregan en bolsas plásticas.
- Que todo lo que llega tendrá que volver.
- Y que durante los días de visita será uno más con la comunidad en el compromiso de mantener limpio el pueblo para que los hijos de sus hijos puedan visitar el lugar que tanto nos gustó.

Desde la escuela también se trabaja para que las familias compren todo en Pellegrini y se traslade la mercadería en bolsas de tela llevadas para tal fin. Todo en Pellegrini tiende a ser de material duradero, reutilizable o reciclable. Los niños y los maestros son el ejemplo de este cambio en las familias.





Desde el Municipio, la planta de reciclado se ha convertido en una planta de producción y de reinvención. Se vende la tierra negra, derivada del material orgánico compostado y procesado mediante vermicompuesto. El compactado de aluminio, de PET (tereftalato de polietileno) y otros envases se sigue vendiendo cada tanto en Mercedes y, de poder llegar a un volumen mayor, se intentará generar tablas de plástico para la construcción local de pasarelas e infraestructura de uso público.

Pero, por sobre todo, la planta de producción de elementos reciclados es un gran atractivo turístico, donde diariamente voluntarios y empleados municipales muestran con pasión cómo en Pellegrini se pudo convertir un problema en una oportunidad.

Hoy Colonia Pellegrini recicla sus desperdicios y les encuentra nuevas utilidades. En habitantes y turistas se fomenta la conciencia de no dejar huella para que los atractivos naturales se mantengan inalterados.

# 1.12 La independencia energética

En el pasado se pensaba que 'no podía haber desarrollo sin energía'. Ahora es claro que para que haya desarrollo en el largo plazo, se necesita independencia energética y una conectividad robusta para asegurar la comunicación con el mundo.

La línea eléctrica que venía de Mercedes fue siempre inestable. Cualquier tormenta tiraba abajo los postes de pobres cimientos, arrastrando y cortando la línea eléctrica, y los arreglos tardaban días y días. Por supuesto que cuando no había luz no había Internet y así se generaba un círculo vicioso que parecía no tener fin. Por su lado, el viejo motor, que se había "jubilado" cuando llegó el tendido, siguió funcionando de forma intermitente.

Pensar un desarrollo a largo plazo implica revisar la fuente de energía actual y reemplazarla por opciones más limpias (solar, eólica).

Pero eso ya es historia pasada. Hoy existe una línea estable de electricidad y no es necesario utilizar el motor, aunque se lo mantiene para algunas tareas puntuales.

La estabilidad energética aseguró la provisión de agua –que viene de una perforación profunda– y del saneamiento, que trabaja con un sistema de bombas eléctricas. Además, permitió usar freezers y heladeras para guardar alimentos perecederos y utilizar las computadoras con tranquilidad, siempre teniendo en cuenta la preferencia por artefactos eficientes y racionales en el consumo de energía.

Actualmente algunos edificios cuentan con energía renovable, estrategia que va en aumento para abastecer de energía limpia a nuestra comunidad.

Contar con energía confiable cambió para bien todas las actividades de Pellegrini, que pasó a estar conectado al mundo las 24 horas del día. Los turistas pueden realizar reservas con facilidad, los residentes acceden a diferentes servicios (como bancos a distancia), los jóvenes pueden estudiar en universidades virtuales y el hospital realiza interconsultas con especialistas ubicados en otros lugares.

La casa modelo que se levantó en el predio de la escuela de artes y oficios tuvo en cuenta todas las estrategias bioclimáticas para la zona de Pellegrini, brindando el mayor confort con el menor uso de energía. Cuenta con energía renovable solar fotovoltaica, térmica y está preparada para la captación de agua de lluvia para cubrir las necesidades básicas.

Los vecinos comenzaron a copiar este modelo para mejorar sus viviendas, logrando tener una mayor comodidad todo el año. Poco a poco se fue incorporando la energía solar domiciliaria, sobre todo la de calefones solares, y así el agua caliente que siempre había sido un bien preciado, dejó de serlo: ya no se necesita leña o gas para calentar el agua y todo el pueblo tiene agua caliente.

La energía fotovoltaica se incorporó sobre todo en los edificios públicos para el uso de electricidad de día y en las luminarias de las calles que cuentan con una célula y un pequeño dispositivo de almacenamiento. Todas las luminarias del pueblo pasaron a ser led, lo que significó una baja enorme en el consumo.

Estos son solo algunos de los beneficios que brinda una fuente de energía confiable y planificada.

# 1.13 La tierra que nos alimenta

Una de las grandes aspiraciones de la comunidad de Pellegrini es asegurar las fuentes de alimentación para sus más de 1.000 habitantes y los casi 40.000 turistas que llegan por año.

En este sentido, es fundamental la ampliación, correcta implementación y planificación articulada entre las huertas. La municipalidad trabaja de forma intensiva con sus empleados y voluntarios en un predio de 10 hectáreas donde se han construido 4 invernaderos, 5 macrotúneles, zonas para cultivos intensivos y semi-intensivos al aire libre, y una quinta de frutales adaptados a la zona, además de gallinas ponedoras. Toda la producción se realiza bajo las normas de la agroecología para garantizar productos sanos, abundantes y de calidad (sabor, textura, color) a través de la correcta aplicación de productos biológicos para el control de plagas y enfermedades, y la utilización de prácticas de manejo respetuosas del ambiente.

Las huertas de Carlos Pellegrini brindan trabajo a los pobladores de la zona y han reducido notoriamente la compra frutas y verduras de otros lugares, mejorando la calidad, los precios, y permitiendo también a los turistas aprender sobre cultivos agroecológicos y disfrutar de alimentos sanos.

En este año los pobladores han aumentado el consumo de frutas y verduras, acercándose a las 5 porciones diarias recomendadas por la Organización Mundial de la Salud (OMS) y la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), lo que redunda en una mejora de la salud al agregar vitaminas, aminoácidos y minerales a su dieta. También los niños han ido cambiando sus hábitos de comidas y se han adaptado al mayor consumo de frutas y verduras a partir de un trabajo de educación.

Los cuatro invernaderos posibilitan durante todo el año la producción de tomates, lechuga, pimientos, acelga, albahaca y perejil. En la zona de producción hortícola intensiva al aire libre se producen repollo, rúcula, remolacha, ajo, cebolla de verdeo, orégano y choclo, y en la semi-intensiva, zapallito, cebolla seca y zanahoria.

La quinta de frutales posee cítricos como mandarinas, naranjas y limones de distintas variedades que producen todo el año, y paltas y mamones que son frutas tropicales adaptadas al clima y suelo de la zona.

Las gallinas ponedoras se incluyen como parte de la misma finca alimentándose de restos vegetales y de plagas, como orugas del suelo, complementado con cereales.

Se producen fertilizantes naturales a través de la utilización de compost y vermicompuesto de lombrices y también se cuenta con cultivos de hierbas aromáticas que producen fermentados para el programa de manejo agroecológico. Además, se venden plantines de especies nativas para turistas y que sirven para forestar nuestro pueblo.

Todos los habitantes entienden los principios de la agroecología, en la cual el cuidado de los suelos con aporte de materia orgánica, la variedad de cultivos, el intercalado de plantas aromáticas y las barreras de especies autóctonas son fundamentales para evitar el uso de agrotóxicos y fertilizantes químicos.

Este es el puntapié para la extensión de la *huerta municipal* a la *granja municipal*, el lugar de aprendizaje de los microemprendedores y el principio del futuro ´mercadito central´ que comercializará con otros mercados la marca orgánica Iberá.

Hoy Colonia Pellegrini tiene la capacidad de autoabastecerse de frutas y verduras de calidad gracias a la recuperación de huertas familiares y comunitarias.



Colonia Pellegrini La comunidad que queremos. Nuestra visión del futuro.

Las huertas poseen una producción diversificada, orgánica y que cuida los nutrientes del suelo. Esto contribuye a la seguridad alimentaria y a la salud de la población, a la vez que resulta un atractivo para los turistas.

El ecoturismo que se promueve en Carlos Pellegrini asegura una experiencia transformadora en la naturaleza y un acercamiento a la cultura local, respetando la identidad de los pobladores y garantizando la seguridad del visitante.

# 1.14 Un turismo con visión holística: producción de naturaleza

Corrientes, con su corazón en Iberá, aplica el método de "producción de naturaleza" para generar desarrollo. Esto significa trabajar simultáneamente en respetar las normas de cuidado del ecosistema en el Parque Iberá, en restaurar y traer de vuelta a las especies que se extinguieron para lograr un ambiente saludable y que sostenga en el largo plazo las actividades de las comunidades vecinas. Con esa base asegurada podemos promover y consolidar el destino turístico y la Marca Iberá para que sea sinónimo de calidad y así asegurar que el crecimiento económico y la llegada de visitantes con otras costumbres no afecten la naturaleza ni la cultura local.

Por este motivo, en Pellegrini la calidad es un desafío cotidiano que apunta a brindar una experiencia única y transformadora adaptada a cada visitante. En este contexto –y para garantizar dicha experiencia– se han creado los siguientes programas: Certificación de Calidad para los servicios; Código de Manejo de los recursos (destinado a residentes y prestadores), Protocolo de Emergencia que involucra a diferentes instituciones, y el programa Conciencia Ambiental para residentes y turistas.

En Pellegrini se "produce naturaleza", que consiste en lograr calidad y abundancia de animales silvestres como atractivo para el turismo.

# 1.15 Iberá, marca de la calidad

Los esteros de Iberá se hicieron conocidos para el visitante a través de Colonia Pellegrini. Aquí nació un nuevo destino turístico y con él, una marca que con el tiempo identificará a todos los productos de calidad que se comercialicen desde esta región hacia el mundo. Porque no es lo mismo que provenga de Iberá que de cualquier otro lugar.

Artesanías en espartillo.

El principal producto que se ofrece es la observación de fauna. Cada día se mejora la calidad de los safaris fotográficos, ofreciendo la posibilidad de tomar contacto con las especies reintroducidas por CLT (The Conservation Land Trust) en la estancia y reserva Rincón del Socorro. Gracias al aumento de sus poblaciones se pueden avistar osos hormigueros, venados de las pampas, tapires y pecarís. Y esperemos que pronto también yaguaretés. En este sentido la marca Iberá está asociada a un trabajo de *rewilding* (restauración del ecosistema) único en América.

Otros productos de calidad que ya se ofrecen con marca Iberá son las artesanías de espartillo, el trabajo de hilado y tejidos en lana, muebles con tiento, plantines del vivero, productos de la huerta frescos y disecados. Y los clásicos artículos gastronómicos como los chacinados y embutidos de chancho y otras carnes exóticas, quesos, miel, compotas y mermeladas, además de corderos para preparar los mejores asados.

La marca Iberá, a la cual se van sumando productos de todas las localidades de la cuenca, comienza a verse en ferias nacionales e internacionales y representa con orgullo a Corrientes y a la Argentina.



La Marca Iberá, con la que se nombra a toda la cuenca de los Esteros del Iberá, abarca a todos los portales de acceso vinculados a los 10 municipios vecinos; y nació a partir de la experiencia ecoturística de calidad alcanzada en Carlos Pellegrini.

# 1.16 Hecho en casa y comprado en Pellegrini

Colonia Carlos Pellegrini es una Gran Casa. La de aquellos que nunca quisieron irse. La de aquellos que soñaban con que sus hijos volvieran. La de aquellos que lucharon para que sus hijos no se fueran.

Pellegrini se ha convertido en la “casa grande" de sus mil habitantes. Y no es que sea más grande por su superficie, ni por su extensión, ni por la cantidad de personas que allí viven. Es la Casa Grande porque creció, maduró, se desarrolló y hoy su economía es más sólida y diversificada de lo que era hace un tiempo atrás.

Los programas implementados en y para la sociedad dieron el puntapié inicial y continúan ayudando a promover la sostenibilidad, la innovación y la creatividad, y funcionan como una estrategia social para empoderar a la comunidad y a sus habitantes. El impulso a los emprendedores generó nuevas fuentes de trabajo y posibilitó que sus habitantes crecieran, permanecieran y se desarrollaran en su lugar de origen.

Tanto turistas como pobladores de Pellegrini entienden que comprar en los comercios locales contribuye al desarrollo económico de toda la comunidad.





El proyecto de Agricultura Ecológica fue diseñado y puesto en marcha para consolidar prácticas de multicultivo orgánico que ayudarán a restablecer los suelos, a conservarlos más sanos y a generar alimentos de mejor calidad. Además de cumplir con esos objetivos, también permitió a los nuevos agricultores fabricar mucho de lo que se consume en el pueblo e incluso "exportar" productos *gourmet* con marca Iberá.

Muchos de los artesanos, a los cuales se los capacitó de forma individual para generar las especializaciones necesarias de cada caso, trabajan con lo que brinda la tierra y elaboran hermosas canastas, fuentes, muebles de madera y tientos y muchos otros artículos que son utilizados en las casas, hoteles y restaurantes del lugar y son adquiridos por los turistas.

El proyecto de energía sustentable posibilitó que la naturaleza (especialmente el sol) genere parte de la energía que Pellegrini necesita para "funcionar". El alumbrado público se obtiene de los paneles solares instalados en las luminarias a lo largo y ancho del pueblo y la planta solar fotovoltaica ha comenzado a producir energía para abastecer a toda la comunidad, logrando independencia energética y mejorando la calidad de vida.

Por su parte, el proyecto Casas de Adobe Bioclimáticas está destinado a la construcción de viviendas “modelos”, brindando la posibilidad de acceder a una casa adaptada al área para un máximo aprovechamiento de los recursos energéticos y respetando la estética local.

También el proyecto de Turismo Sustentable ha otorgado un enfoque especial a las actividades turísticas, donde uno de los objetivos es acompañar al viajero a descubrir los tesoros del Iberá, ofreciendo aventuras que invitan a disfrutar de la naturaleza y de la tranquilidad del lugar mientras inspiran amor y curiosidad por la cultura autóctona. Se trata de una propuesta donde el turista se hace parte de la riqueza intangible de la comunidad.

Colonia Carlos Pellegrini ha evolucionado hacia la sostenibilidad promoviendo la producción de más y mejores alimentos, desarrollando nuevos oficios, otorgando mejor educación, brindando comunicaciones más eficientes, ampliando las fuentes de trabajo y la oferta de eventos culturales y artísticos, y fomentando la responsabilidad social y el interés comunitario.

Y esta es la conquista del día a día en Pellegrini donde su gente, con amor y dedicación, se esfuerza por mantener vivas las tradiciones y cultura propias del Iberá. Donde los turistas y visitantes pueden llevar alimentos, artesanías, vivencias y recuerdos de la Colonia comprados en Pellegrini, o sea, “Hechos en Casa, en Iberá”.

*Capítulo 2*

# Ecoturismo en el Portal Laguna Iberá

## Ampliando la oferta y mejorando la calidad

## 2.1 Un portal al Gran Parque Iberá

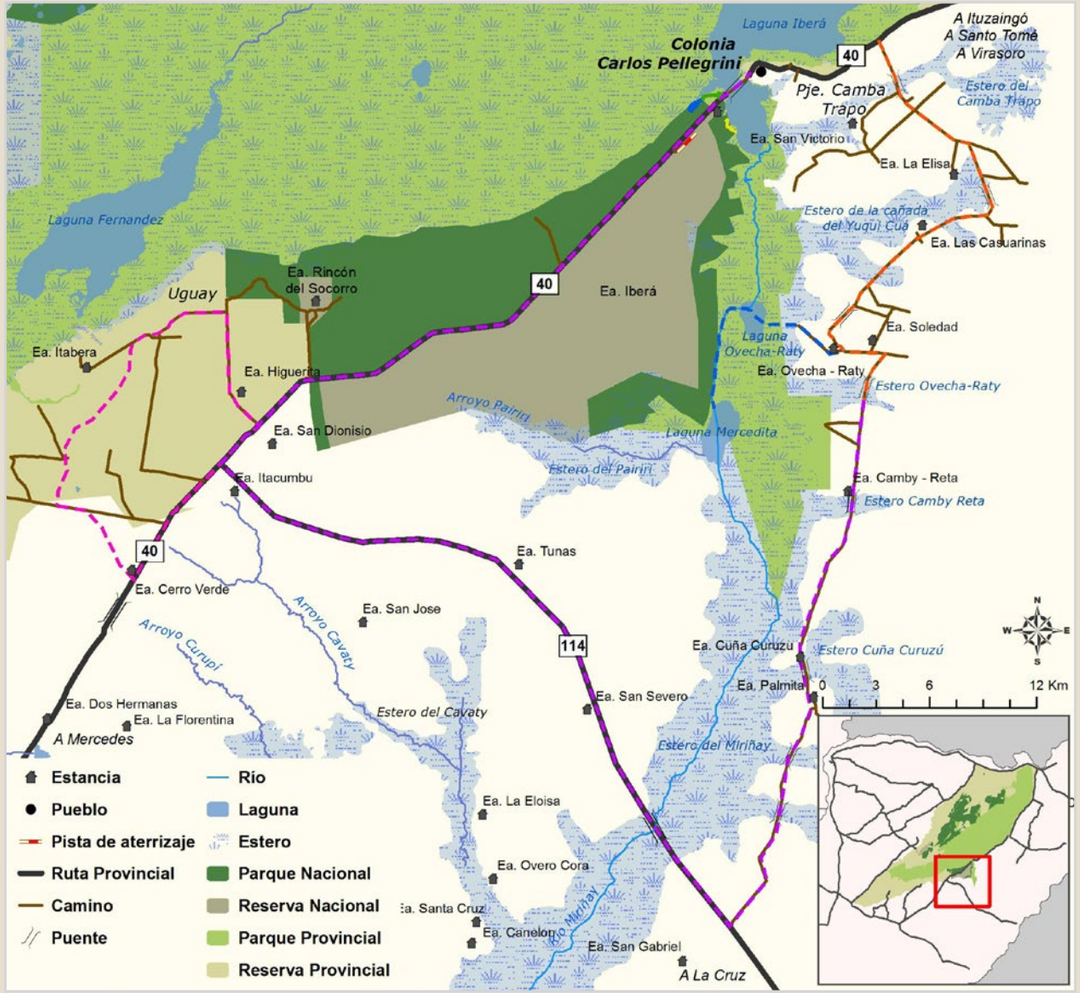
Colonia Pellegrini es la puerta de entrada al portal turístico llamado Laguna Iberá. Como portal a un área protegida de una gran magnitud (el Gran Parque Iberá posee 700.000 hectáreas) Pellegrini es un aliado estratégico para la protección de sus valores de naturales y culturales.

El Gran Parque Iberá (que incluye al Parque Nacional Iberá) ofrece una serie de circuitos para el disfrute del visitante de Pellegrini que invita a volver a visitar la localidad y a quedarse más días para poder conocer todos los atractivos.

El portal Laguna Iberá, junto con los portales Carambola, San Nicolás, Cambyretá y San Antonio componen el Destino Iberá.







## SENDERO DE LOS GRANDES MAMÍFEROS

Con más de 10 km de sendas bien delimitadas brindan la oportunidad de un encuentro cercano con ciervos de los pantanos, corzuelas, aguara guazú y los recientemente reintroducidos osos hormigueros, tapires, pecarís y venados.

Las vistas son variadas ya que el sendero posee alturas diversas al aprovechar las viejas terrazas arroceras. Además, incursiona por el interior de altos bosques de timbós y lapachos, por verdes praderas costeras mantenidas por el constante pastoreo de carpinchos y vizcachas, y por altos pastizales que a veces pueden estar quemados para favorecer el tierno rebrote de la paja colorada.

Los senderos autoguiados alrededor de la seccional de guardaparques y del nuevo centro de Interpretación Iberá Salvaje se conectan con la red de caminos interpretativos del sector Lobo Cua, ofreciendo nuevas alternativas para la observación de los grandes mamíferos del Iberá.

## BICISENDAS PARA DEPORTISTAS

Entrando por el acceso vehicular de Lobo Cua, existen 8 km de huella demarcada sobre terrenos naturales que permiten recorrer la costa del estero, los viejos canales arroceros donde abundan yacarés y carpinchos. El sendero se puede completar pedaleando hasta Pellegrini por la ruta 40, para continuar con la visita el paraje Camba Trapo sobre la ruta 41 (7 km); o ir en dirección opuesta hasta el Paraje Uguay (40 km) atravesando el Parque Iberá (27 km). El camino de acceso a Uguay, que está enripiado, permite interactuar con los vecinos e involucrarse en sus actividades de esquila, de huerta, de manejo ganadero vacuno y de producción de artesanías.

Otra alternativa a futuro será llegar a la laguna Merceditas con la ayuda de algún prestador de servicio autorizado por Parques Nacionales. El camino de 18 km tiene una dificultad alta y transita por la Reserva Natural Iberá, donde está permitido el uso ganadero. La estancia Iberá es una propiedad privada, sin acceso público, sobre la que Parques Nacionales posee servidumbre de paso para custodiar y generar, a futuro, actividades controladas.

## PARA VISITAR DESDE LA OTRA ORILLA: KAYAK O LANCHA

La costa de la Laguna Iberá, sobre la orilla mercedeña, es accesible mediante el desembarco en kayak o lancha en los muelles construidos para tal fin. Un sendero peatonal elevado permite recorrer fácilmente un tramo de montes con palmares de caranday donde se suele avistar zorros, corzuelas, monos carayás, jabirús y todo tipo de pájaros insectívoros.

Los miradores construidos en altura y sobre el agua invitan a la observación de las bandadas de aves acuáticas que se movilizan especialmente al amanecer y atardecer.

## RASTREANDO LA VIDA SILVESTRE

Caminar buscando el rastro de los animales y siguiendo el canto de los pájaros es el placer de todo naturalista. El tiempo y el esfuerzo físico dependerán del clima, de las ganas de conocer una especie más y de lo que lleve volver al muelle por donde se accedió, o al vehículo que habrá quedado sobre la ruta 40.

En los montes costeros de la Laguna Iberá o en las inmediaciones de las lagunas Merceditas y Ovecharati -en los esteros del Miriñay recientemente declarados Parque Provincial- se presenta la oportunidad de salir a rastrear fauna con la ayuda de los guías baqueanos.

La propuesta es para aquellos que gustan de perderse detrás de un caminito demarcado por carpinchos, ciervos, chanchos silvestres, zorros y osos hormigueros o seguir el canto de una cachirla, yetapá o corbatita hasta encontrarlo en medio del pastizal. Nada está asegurado, salvo la aventura de entregarse a la observación atenta de la naturaleza agreste en manos del guía local. El tiempo y el esfuerzo físico dependerán del clima, de las ganas de seguir y de lo que lleve volver al vehículo sobre el camino de acceso.

En Carlos Pellegrini se promueve la visita a los esteros durante todo el año con una estudia mínima de tres noches. De este modo se garantiza una experiencia de calidad que no apunta a lo masivo sino a una vivencia única.

## TRAVESÍAS PARA EXPLORADORES

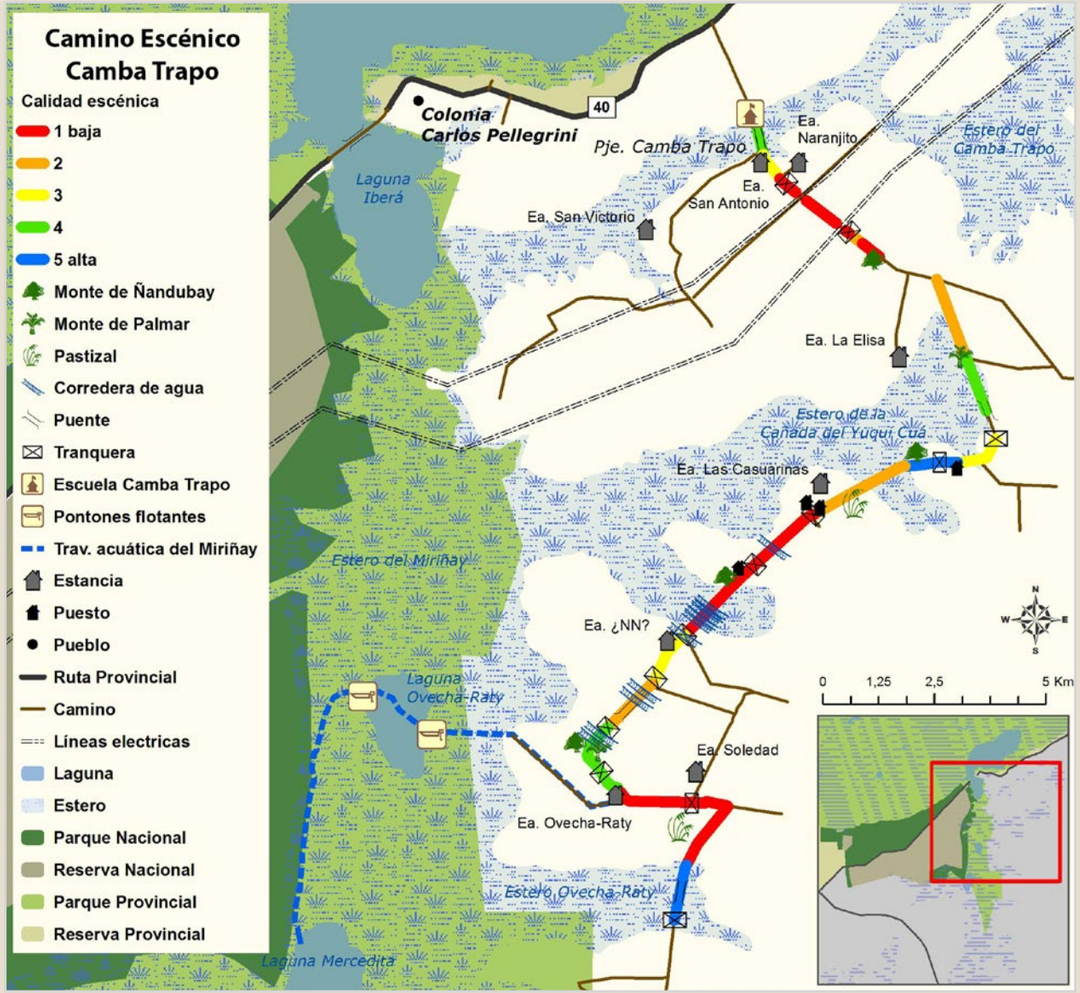
El camino escénico de Camba Trapo pronto podrá unirse, para circular en vehículos, a la ruta 114 a la altura de Paso Mesa. Mientras tanto, para los que gustan de las travesías a caballo o en bicicleta, es posible hacerlo por caminos internos de estancias en dos o tres días de jornadas intensas.

Trayectos igualmente largos y agrestes se pueden organizar con los guías para explorar en kayak las nacientes del arroyo Horquilla y Laguna Fernández, y conectar las lagunas Ovecharati y Merceditas. Pero es indispensable contar con un espíritu aventurero y muchas ganas de vivir una experiencia salvaje.

Poseer una variada oferta de actividades y con suficientes opciones para turistas especializados permitirá extender la permanencia del visitante en Carlos Pellegrini y captar nuevo público.







Hoy en día, Colonia Pellegrini apunta a sumar visitantes con intereses específicos, como kayakistas, ciclistas, jinetes y otros aventureros. Para lograrlo está ampliando su oferta de actividades en cada rubro.

# 2.2 Los atractivos culturales e históricos de Colonia Pellegrini

## LA PLAZA Y LA SENDA HISTÓRICA: UN DESEO COLECTIVO

La remodelación de la plaza principal fue un deseo de la comunidad, logrando poner a su representante, los Esteros del Iberá, como ícono central. Se sectorizaron las zonas: la de juegos, el área histórica y cultural para actos en fechas patrias y eventos folklóricos, las áreas para ferias cercanas a las pérgolas –donde saborear las exquisiteces del lugar– y un área de materas de barro para disfrutar con amigos y familia. La gran variedad de árboles no solo asegura sombra para los calurosos veranos y floraciones escalonadas durante todo el año, sino también la valiosa visita de la fauna silvestre que encuentra alimento y refugio.

Una red de senderos de laja y ripio asegura un recorrido sólido y accesible en los días lluviosos a todos los sitios históricos y de interés de la Colonia. La forma irregular de estos caminos respeta los troncos de los árboles de las veredas y están acompañados por bancos rústicos para el que necesite un descanso o simplemente tenga ganas de sentarse a observar algún pájaro *tacuarita* cazando una araña o un tangará comiendo alguna fruta de esos árboles que se eligieron específicamente para garantizar su presencia en nuestras caminatas.

## LA PEATONAL, LUGAR DE ENCUENTRO

Uno de los senderos mencionados se une con la calle peatonal, generando así un punto de reunión y participación entre lugareños y visitantes. De este modo es posible sentarse a la vuelta del fogón para una guitarreada, comprar artesanías, compartir alguna picada en la cervecería o aprovechar la sombra de las pérgolas mientras se escucha el canto de tantos pájaros y es inevitable el asombro ante la variada muestra de mariposas tornasoladas entre las flores.

## LA COSTANERA PARA TODOS

Otro sendero recorre la costanera entre los juncos y conduce a los tres miradores distribuidos sobre el estero. También, a un amplio descanso entarimado donde hay una escultura que homenajea al mariscador, un lugar para sentarse, poner los pies en el agua y un área para observar el espectacular cielo nocturno. La bicisenda de la costanera, rodeada de gran variedad de vegetación y con juegos aeróbicos y de diseños biomiméticos es un atractivo para todas las edades.

El cementerio de Colonia Pellegrini, tan característico en Corrientes por sus tumbas de colores tradicionales según la bandera política que llevaba el difunto.

## LIBERAL O AUTONOMISTA HASTA LA MUERTE

Dentro de esta red de sendas hay una que se destaca especialmente. Se trata de la que lleva al cementerio, tan característico en Corrientes por sus tumbas de colores tradicionales según la bandera política que llevaba el difunto. Aquí se logra un paraíso terrenal donde agua, flores y perfumes inducen a un gran estado de paz.

## UN LUGAR PARA INFORMARSE

Una vez cruzado el famoso puente Bailey a la entrada, se encuentra el centro de informes turísticos con un majestuoso cartel de madera y piedra. Mientras el turista analiza los folletos de actividades puede tomar mate o un café sentado en la galería y maravillarse con la vista a la extensa laguna, donde se ven a los biguás carreteando varios metros antes de remontar vuelo. Federales, sietecolores y lavanderas sorprenden con sus movimientos, cantos y brillantes colores entre los juncos y piris que rodean la galería.

## EL CAMPING Y EL MUELLE DE LA LAGUNA

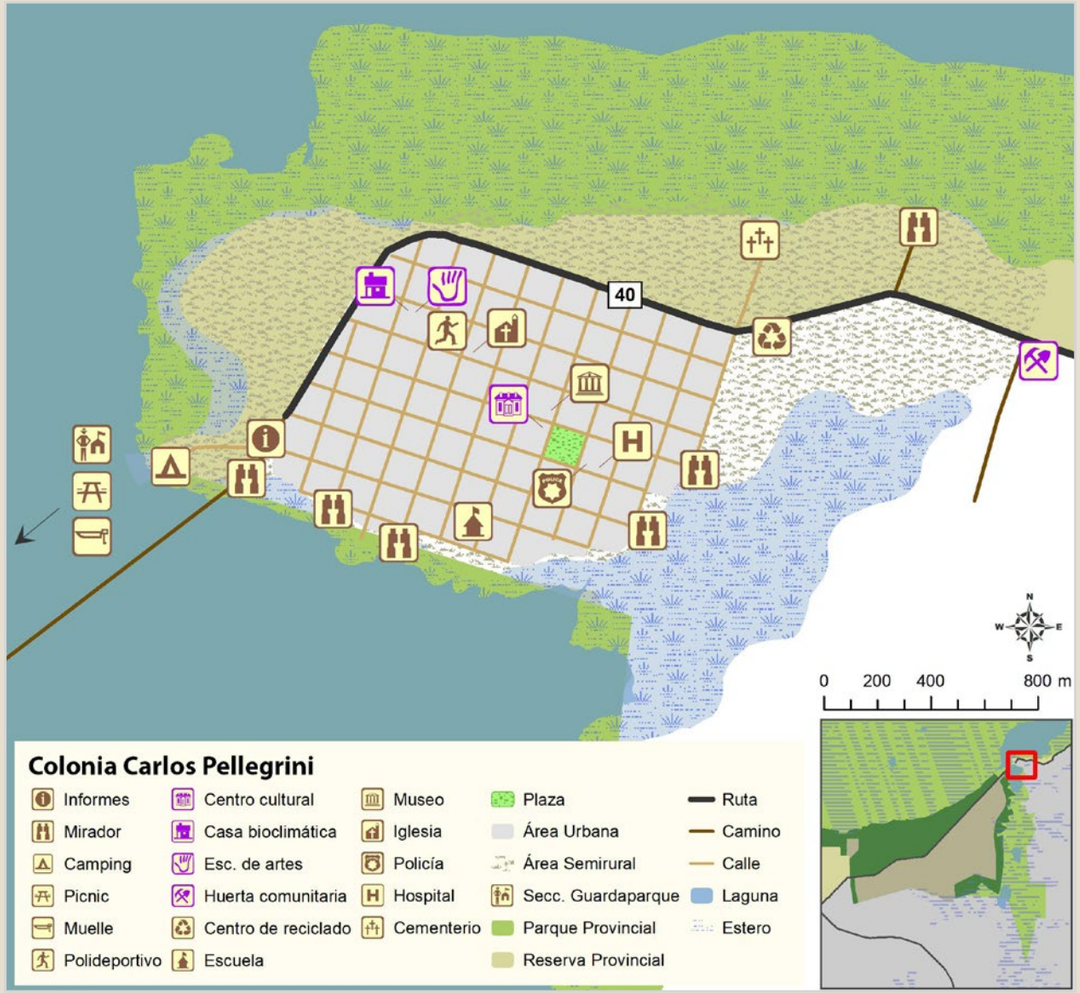
Muchos viajeros optan por ir al camping, con sus quinchos pintados de color bordó, tono característico de Pellegrini y todas las comodidades que el turista necesita. El camping se ubica en el lugar ideal, a la vera de la Laguna Iberá, y cuenta con un agradable espacio para ubicar las carpas sobre el pasto cortito y bajo la copa de un árbol. Incluso se puede cocinar en los quinchos si llueve. El rústico muelle –que demuestra la capacidad de los artesanos de la zona– es el punto de salida para las excursiones en lancha, mientras que los baños con agua caliente son un lujo después de una larga caminata en invierno. El almacén facilita la mercadería básica para las visitas y el mirador es el lugar obligado para contemplar el atardecer. Una vez al año este mismo camping da lugar a la Feria de las Aves, vistiéndose los quinchos de stands donde se muestran las ofertas turísticas del lugar, las comidas típicas y las artesanías. Además, se realizan exposiciones magistrales de los avances de la comunidad, se describen casos similares de proyectos ecoturísticos en el mundo y se brindan talleres de capacitación.

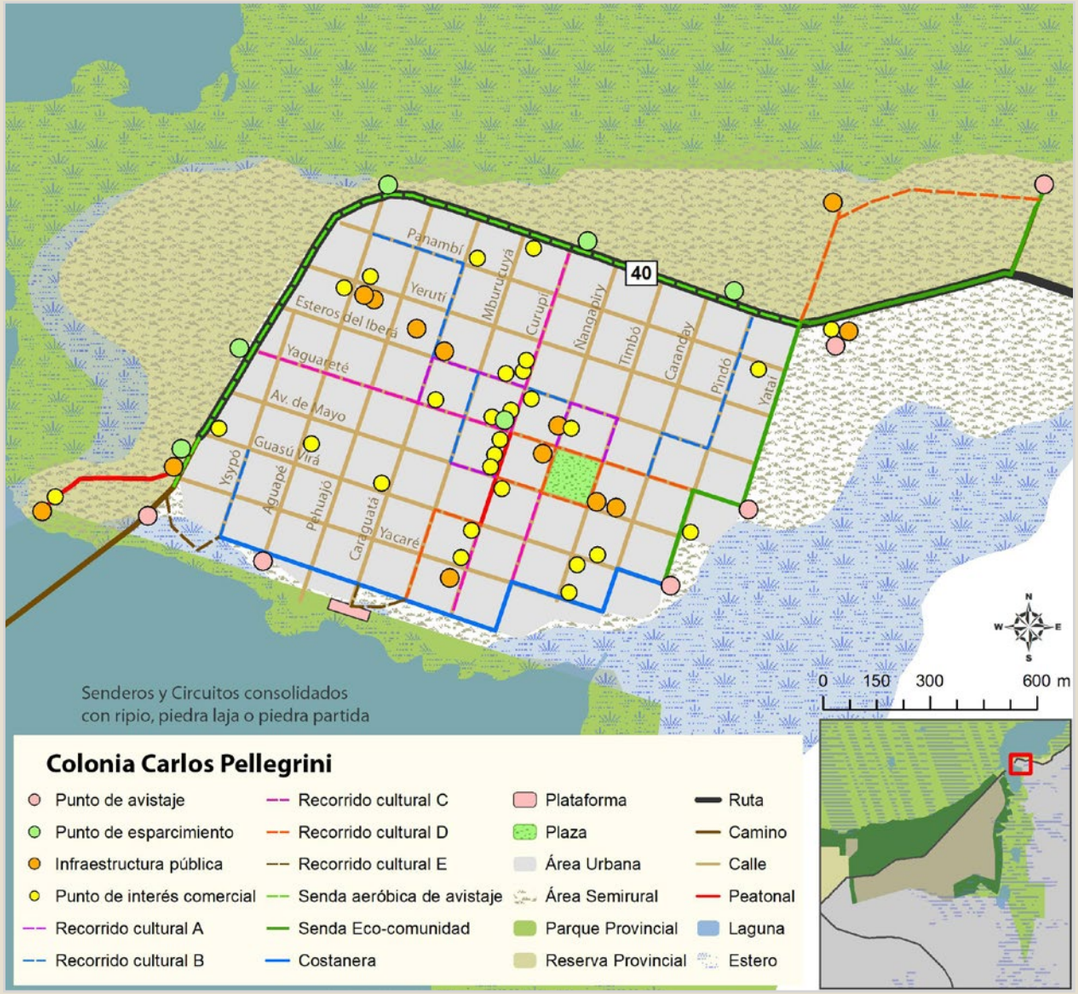
Por todos estos atractivos y cuidado estético puesto en la infraestructura pública, podemos decir que Colonia Pellegrini es un lugar para visitar... y para vivir.

Colonia Pellegrini trabaja para convertirse en un portal atractivo para el turista pero, sobre todo, para seguir siendo el lugar que elige el pellegrinero para vivir.









Es importante que cada pueblo identifique aquellos valores que lo representan y los preserven respetando su autenticidad.

Colonia Pellegrini resguarda su impronta rural
manteniendo un alto porcentaje de sus terrenos sin edificar.

## 2.3 Iberá Salvaje, un nuevo centro de interpretación

El Centro de Interpretación de Colonia Pellegrini, renovado y actualizado, se reinventa a la par de la comunidad. Manteniendo su idiosincrasia y su lugar ya reconocido por todos se amplía para mostrar al mundo cómo el corazón de Corrientes es hoy el modelo de Producción de Naturaleza para Argentina y el mundo.

Emplazado a orillas de la majestuosa Laguna Iberá y en la entrada del pueblo, el Centro de Interpretación Iberá Salvaje ofrece a visitantes y turistas una mirada nueva sobre nuestra naturaleza, cultura, y sobre el trabajo realizado para crear el Gran Parque Iberá y traer de vuelta a las especies que se habían extinguido (*rewilding*).

La historia comienza con la creación de la Reserva Natural Iberá, con la reconversión del oficio de mariscador a guardaparque y con el trabajo de muchas personas para cambiar el paradigma del territorio y transformar el mayor sitio de acopio de cueros en el primer portal turístico de Iberá.

Posteriormente, con la llegada de la organización CLT, se sumó la posibilidad de proteger las tierras altas con pastizales y bosques, lo que permitió soñar con una restauración ecosistémica a gran escala. Este trabajo de años se detalla en los recorridos del Centro, como un caso modelo en Argentina y en el mundo.

También se muestran los cambios logrados con la comunidad: un camino de reconversión del empleo local, promoviendo el emprendedorismo a partir de una demanda turística.

El objetivo de este Centro es educar, entretener y ampliar la oferta turística en el Portal Laguna Iberá, aprovechando esta rica historia de éxito y transformación dado que es el único caso en Sudamérica de *rewilding* a gran escala.

El Centro de Interpretación se completa con una red de senderos, pasarelas, venta de productos locales e infraestructura para las necesidades de los guardaparques provinciales.

Iberá Salvaje es “El” Centro de Interpretación del Gran Parque Iberá.

Los centros de interpretación aseguran una buena valoración del territorio por parte de los visitantes. La comunidad debe asegurarse de transmitir en ellos lo que los identifica.

La experiencia del visitante está determinada por la capacidad del guía de transmitir los valores y el orgullo de pertenecer a Pellegrini y al Iberá.



## 2.4 Guías para una experiencia transformadora

El rol del guía en el Iberá es clave porque le permite al visitante descubrir este mágico ambiente con sus maravillas naturales y culturales que hacen a la identidad de Pellegrini y del mismo humedal. El guía, conocedor profundo del idioma guaraní y del paisaje del estero, enseña al visitante dónde y qué mirar para que pueda entender el cómo y por qué de cada cosa y llegue a sentirse parte y protagonista del proyecto de "producción de naturaleza".

Pellegrini cuenta con un amplio plantel de guías organizados y formados para brindar un servicio profesional de acuerdo a los intereses de cada visitante. Hay guías especializados en circuitos tradicionales, culturales, en observación de aves, de fauna silvestre y en turismo activo, que incluye bicicleta, kayak, travesías y safaris fotográficos.

El guía es el principal responsable de lograr que la experiencia del visitante sea "transformadora", ya que muestra el lugar con orgullo correntino, es parte de la cultura local y se siente protagonista del desafío que se plantea posicionar el destino turístico.

Todos los guías son intérpretes de la naturaleza y aliados en la conservación y protección del patrimonio natural y cultural y, como Asociación, trabajan de forma coordinada con el Municipio y el Gran Parque Iberá. Además, están formados para brindar la información correcta, dar seguridad y contención al visitante.

Para lograr este nivel de guías fue necesaria una constante formación y actualización en los temas relacionados con la "producción de naturaleza", primeros auxilios, idiomas, manejos de grupos, narrativa y técnicas teatrales. Pero lo más importante de todo es que aman lo que hacen y que han vivido con pasión la experiencia y el proceso de transformación de Pellegrini. Y eso se nota en todo momento.

## 2.5 La Feria de las Aves y de la Vida Silvestre, cumbre anual de ecoturismo

La comunidad de Pellegrini ha logrado posicionar de forma anual la "Feria de las Aves y de la Vida Silvestre" como cumbre nacional de producción de naturaleza. Durante 4 días, desde hace casi una década, se reúnen naturalistas, operadores turísticos, organismos públicos de turismo y visitantes para actualizarse sobre los avances en las ofertas turísticas de la localidad, avistar fauna de la mano de guías expertos, conocer los proyectos de *rewilding*, escuchar a expertos internacionales sobre ecoturismo, compartir experiencias de valorización cultural y natural en áreas naturales con manejadores de áreas protegidas, y participar de talleres de capacitación.

Esta feria permite a su vez posicionar a Pellegrini como comunidad líder en Producción de Naturaleza en Argentina. Esto se evidencia año a año cuando los actores claves de cada nuevo parque nacional en formación se suman con presentaciones y un stand para intercambiar la experiencia con sus pares.

La Feria es un evento central en la planificación anual de actividades de la localidad, que año a año se empeña en ampliar sus alcances en la participación de los actores locales, además de atraer a los referentes de mayor impacto nacional. Sostener en el tiempo este evento, con una mejora continua de la calidad, es uno de los desafíos que la comunidad ha tomado con mucha seriedad y entusiasmo.

Cada pueblo del Destino Iberá eligió un día en especial para promocionar sus atractivos. Pellegrini fue pionera con la Feria de las Aves, que se realiza en mayo.

*Capítulo 3*

# Valores e identidad que perdurarán por siempre

# 3.1 La poesía y la identidad

## SOY IBERÁ CANCIÓN DE DIANA FRETE

Soy cauce de aquel río que no se halló
Lluvia, tiempo y misterio, en mi formó,
Renaciéndome en un verde lleno de azul infinito:
Paisaje, humedal salvaje, huellas y trinos

Soy todas las lagunas que navegó
Un cazador de nostalgias que me entregó
Tres décadas de orgullo, de amor por el terruño
Y donde las aguas brillan me recordó:

Soy yverá laguna, horquilla soy Paso Claro
Galarza, cruzo a la Luna, cerquita de la Disparo
Laguna tigre y valle, kamby reta soy estero
San Marco y guajaivy, soy ava ñeé en Loreto

Soy isla Antonio María, carambola bajo el cielo
Paguero en jahaveré, ñupy y, arroyo plumero
Paraná y misteriosa, gallo sapukay adentro
En Itaty me hago río, en Fernández soy tropero

Soy Iberá milenario, cantándole al tiempo nuevo
Soy un pueblo hermanado, patria vamos haciendo

Soy magia de este pueblo que despertó
Entre juncal y embalsado, se ilusionó
esperanza y desafió, grandeza, cambio y destino
y en él fui una canoa abriendo caminos.

Soy mirada al mañana, recelo y fe
soy sueños para el futuro, soy el ayer
soy Iberá en mi gente, soy emblema de Corrientes,
Mburucuya de febrero, soy chamamé.

*Soy todas las lagunas que navegó*
*Un cazador de nostalgias que me entregó*
*Tres décadas de orgullo*
*de amor por el terruño*
*y donde las aguas brillan me recordó.*





## 3.2 El ser correntino y pellegrinero

Corrientes, tierra verde azul donde aguas y vegetación confluyen y se convierten en singular y codiciado paraíso para la vida natural.

Territorio flanqueado por enormes ríos como el Paraná y el Uruguay, uno *el pariente del mar* y el otro, *río de los caracoles*. También surcado por ríos menores y arroyos que bordean sus límites norte y sur y lo convierten en una pequeña Mesopotamia en el centro de otra mayor. Así vista, nuestra provincia es una gran isla.

El gran estero recuesta su cabecera casi sobre las barrancas del Paraná por el norte y algo hacia el este. Desde allí desciende perezosamente atravesando o contorneando bañados, lomadas, lagunas, mogotes, islas y albardones, acompañado del canto, voces y presencia de cientos de especies de aves, de mamíferos, reptiles, peces y otros animales silvestres hasta llegar al mismo centro de la provincia y originar allí ese cordón umbilical que deposita el caudal de sus aguas puras y dulces en el Paraná muy por el suroeste: el río Corriente o *Aruary* (río de los *arua*, variedad de lorito antiguamente abundante en la región).

Por la costa este de ese gran estero, en la mitad de su trayecto norte sur, un gran brillo de aguas claras se divisa desde la distancia. Es la Laguna Iberá –*Yvera* o aguas brillantes, en guaraní– que a pesar de no ser la única ni la más grande es tan representativa que ha dado su nombre a todo el estero que baja por más de 150 kilómetros.

En algún momento de 1911 comenzó la ocupación y población de alrededor de 100 hectáreas de tierra a orillas de este privilegiado paraíso. Con el tiempo se lo conocería con su nombre actual: Colonia Carlos Pellegrini. El gobernador provincial de aquella época, el Dr. Juan Ramón Vidal, impulsó la creación de colonias agrícolas y con ese objetivo cedió en venta las 96 manzanas delimitadas en tierras de su propiedad contiguas a la laguna del Iberá, al norte del río *Miriñay*.

El objetivo de poblar el lugar con colonos agrícolas de lugares distantes no se cumplió pero pronto los vecinos oriundos del paraje Cambatrapo y sus alrededores, así como algunos de la vecina ciudad de Mercedes, fueron poblando el lugar y conformando el tipo de pellegrinero que diera inicio a la vida poblacional de la incipiente Colonia.

Nuevamente la geografía y el paisaje convierten el lugar en una isla de hecho. Caminos muy precarios separan la pequeña población de las ciudades más cercanas. Mercedes, a 120 km (y a casi 140 por las vueltas del Camino Real) junto a Santo Tomé, a 150 km, son las ciudades donde se abastecía la población y acudía en casos de enfermedad. La mayoría de los pellegrineros vivía de su propio ganado y sus pequeñas plantaciones. Pero también muchos basaban sus ingresos en su actividad de cazadores, hoy llamados mariscadores.

## PERSONALIDAD PELLEGRINERA

Cada circunstancia fue moldeando la personalidad del habitante de Carlos Pellegrini dejando un sello en su propia identidad. El pellegrinero es una sumatoria de características de su paisaje, su origen, sus creencias y sus actividades. La mayoría proceden de familias oriundas de zonas aledañas al paraje Cambatrapo, con bisabuelos afincados en el lugar desde tiempos en que el lugar pertenecía al territorio de las Misiones posjesuíticas. Atestiguan esta característica la religiosidad de las familias que mantienen capillas y altares domésticos, algunos con antiguas imágenes de madera tallada. La religiosidad transmitida generacionalmente le da un rasgo de fortaleza para sobrellevar las circunstancias más adversas y mantener la esperanza firme aún en circunstancias muy adversas.

El aislamiento de su paisaje lagunero lo convirtió en callado y reflexivo. Su formación y herencia guaraní lo condicionó a tener el amor propio muy a flor de piel. La dignidad de no sentirse menos que nadie le viene de ese lado. Pero de esa misma vertiente proviene su lealtad al superior, al Tuvicha (jefe, patrón o caudillo) y el respeto a la palabra empeñada.

Aunque la hospitalidad no es un atributo únicamente del pellegrinero sino del correntino en general, hay que destacar que en los casi cien años de vida del pueblo su gente supo tener el corazón generoso y abierto con el visitante, aún en un cuadro de evidente carencia de recursos hasta dos décadas atrás, cuando alojar a esporádicos forasteros significaba ofrecerles pernoctar en el hospital, el único lugar con tres camas disponibles para visitas inesperadas.

Años de vivir en un medio donde todo es difícil de obtener por la distancia o por la falta de infraestructura ha hecho que el lugareño sea naturalmente desconfiado aunque lo disimule con simpatía. Y esto no deja de ser una virtud, ya que cuando es menester expresa su opinión con humildad pero con convicción.

El cazador adquirió en el estero la condición de vivir en suprema libertad, en un ambiente donde cada uno es rey de sus actos, sin otro límite que el respeto al semejante o hapicha, que tiene sus mismos derechos.

Tanto el que poblador del estero como el de la Colonia vivieron por varias generaciones en esta suerte de aislamiento geográfico que fue acentuando ciertos aspectos de su correntinidad. Resulta imposible no sentirse herederos legítimos del paraíso donde han vivido por generaciones. Sienten que de una forma u otra forman parte de este proceso que ha llevado al redescubrimiento del Iberá y su rol preponderante en la conservación de las especies silvestres. El joven lugareño siente y consiente un sano orgullo por sus raíces, se suma con entusiasmo a emprendimientos integradores de un Iberá grande y pujante pero reclama su lugar y su opinión en las decisiones que seguramente transformarán este lugar, en cuya tierra yacen enterrados sueños y sudores de sus padres y abuelos, razón que los ata con más fuerza que a otros al destino de la tierra donde nacieron y eligieron vivir, crecer y ser ellos mismos.



*Soy yverá laguna, horquilla soy Paso Claro*
*Galarza, cruzo a la Luna, cerquita de la Disparo*
*Laguna tigre y valle, kamby reta soy estero*
*San Marco y guajaivy, soy ava ñeé en Loreto.*

# 3.3 El Pueblo despierta y participa del mañana ¡Gua, mi pueblito de Pellegrini!

¡Sueño olvidado de Juan Ramón! Lejos del olvido, el sueño del Pueblito Azul hoy es una brillante realidad. Entre juncales y entre embalsados, como reza el chamamé, Carlos Pellegrini se despierta detrás del Iberá.

El trino de las aves se mezcla a lo lejos con un sapukai ¡La mañana se levanta en este rinconcito del mundo! Las calles prolijamente arboladas con lapachos ven movilizar a los habitantes de la Colonia Ecoturística.

El Centro Cultural abre sus puertas. Allí, la intensa labor de mujeres pellegrineras hace que la historia del pueblo ya nunca más vuelva a dormirse. Sus paredes retratan los hechos e hitos significativos de conformación urbana de este lugar y estrofas de canciones cuentan un momento en el tiempo desde 1910 a la actualidad.

Cuando llueve, visitarlo es la mejor opción: allí las mujeres que se han formado como Guías Culturales podrán llevar al visitante a conocer la historia del pueblo. El recorrido culmina con una merienda típica que da lugar a las leyendas contadas por otras guías y así, entre mate y torta frita, la invitación al taller de chipa y a la peña chamamecera se hace irresistible.

Pero el centro cultural no solo trabaja con mujeres. También allí los mayores se reúnen a contar historias para que la memoria colectiva se mantenga viva y los adolescentes lo usan para aprender danzas, realizar debates de participación ciudadana y diseñar proyectos en talleres de jóvenes líderes. También es un punto de encuentro para la organización de fiestas populares, donde los niños y jóvenes arman sus presentaciones musicales.

La escuela también es muy especial en Pellegrini porque su patio es una de las "clases" más asistidas ¿Cómo es eso? Muy simple: la escuela queda a solo una cuadra de la laguna y ese patio tiene monte nativo, aves de humedal y toda la vida vibrante de la naturaleza, una gran fuente de conocimiento para los chicos.

*Ya van más de treinta años*
*custodiando este terruño*
*un Iberá, milenario*
*que es la razón de su orgullo.*

Poema de Diana Frete

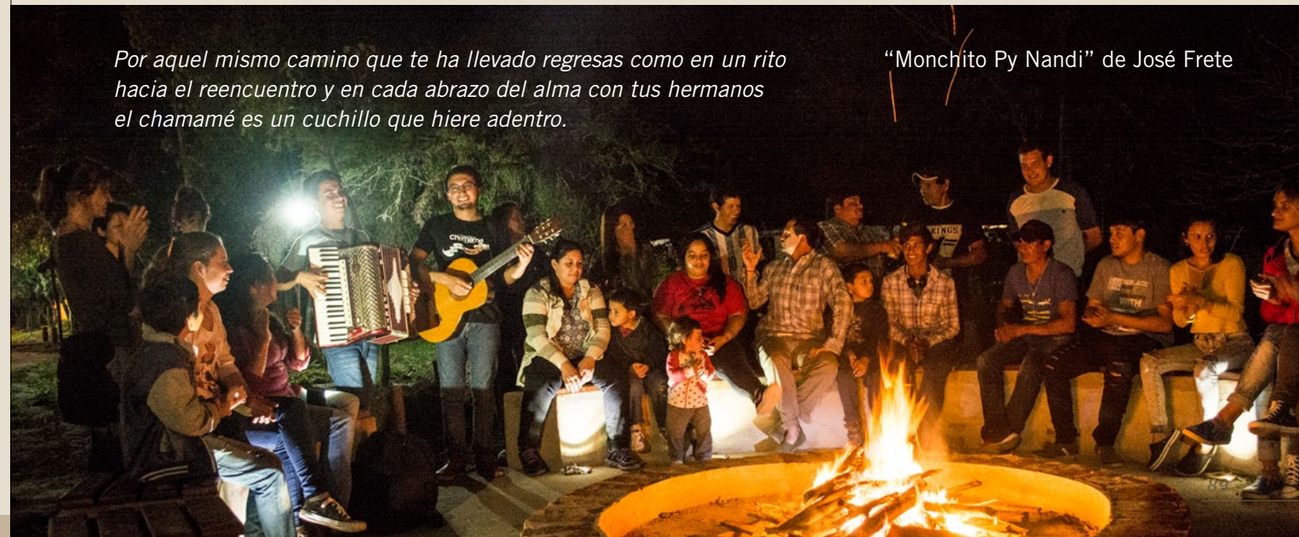




Desde jardín de infantes, la currícula escolar está adaptada al entorno porque el ambiente y la cultura hacen a la formación académica de los pellegrineros: se trabaja desde el sentido de pertenencia sobre el cuidado y la conservación de los recursos naturales que tenemos tan cerca.

Los docentes se capacitan en cursos donde la interpretación del patrimonio, el desarrollo local, la conservación y la reintroducción de especies, entre otros, son temas comunes de formación. Además, la escuela tiene una huerta donde los alumnos trabajan concientizados sobre la importancia de la producción de alimentos. Hacen feria en las temporadas de cosecha y exponen los productos del vivero de nativas, también perteneciente a la escuela.

Los actos en la plaza se llenan de color al reunir al pueblo como antaño. Desfiles, poesías y canciones tiñen de celeste y blanco las fiestas patrias. Colonia Pellegrini es un pueblo vivo, rico, con mucho para mostrar y contar.



*Por aquel mismo camino que te ha llevado regresas como en un rito*
*hacia el reencuentro y en cada abrazo del alma con tus hermanos*
*el chamamé es un cuchillo que hiere adentro.*

"Monchito Py Nandi" de José Frete

## "Mujeres Protagonistas"

*Primeros días de julio 2017...*

En la esquina de la Plaza, hay un grupo de personas, casi todos turistas, se los ve escuchando atentos a lo que ella les relata.

Ella es una mujer del pueblo, hace poco tiempo comenzó a realizar esta actividad. Y se hace notable cuánto lo disfruta.

De su mochila saca unas bolsitas pequeñas hechas de lona arpillera, rellenas de marcelita. Les entrega a cada uno de sus espectadores y les cuenta de las propiedades de este hierba. Les regala a modo de recuerdo de su Guiada Cultural.

En la despedida hay sonrisas, felicitaciones y abrazos. Lo que hoy fue contado con el corazón voló a anidar otro corazón. Son relatos de hechos pasados, vivencias y anécdotas de quienes habitan y habitaron su pueblo.

Un mensaje cierra la actividad: Colonia Carlos Pellegrini tiene historia, tiene magia, tiene memoria, y poder hacerse voz de eso es lo que más la enorgullece. Porque la historia de su pueblo la cuenta ella. Ya que a ella se la han contado los testigos y protagonistas que la han forjado.

¿Y cómo es eso pregunta el resto?

La respuesta abre paso al relato de un hecho más reciente, algo que está sucediendo en Pellegrini desde este año, donde muchas mujeres eligieron conocer su historia para saber contarla a sus hijos, a su familia, a turistas y visitantes, pero principalmente necesitaban oírlas ellas para no olvidarla...

*Últimos días de diciembre 2016...*

La tarde va llegando a su fin, es verano y el calor correntino agobia. Entre tereré, notebook y anotadores, tres mujeres sueñan en papel.

Ya casi tienen terminado el "Plan de Clases" y aunque es solo una parte del proyecto, es elemento fundamental para su nuevo desafío.

Buscando distender las ansias, una de ellas cambia de postura y practica como si estuviera en una presentación:

> ...El Programa "Rescate de la Memoria Colectiva de Carlos Pellegrini" es mucho más que recopilación de datos, va más allá de solo juntar información.

Lo dice tan seria que se escucha hasta raro, por lo que permite que su corazón continúe el guión:

> ..."...Queremos que sean mujeres las que se involucren en esta tarea, ellas tienen la capacidad de abrazar maternalmente cualquier proyecto. Sin dejar los suyos propios. Son además las que sabrán transmitir la importancia de estos valores a sus hijos, nuestra próxima generación de pellegrineros.
> Año a año se nos van enciclopedias vivientes, personas claves para ayudarnos a construir nuestra historia. Esa historia que debemos registrarla con cada hito, cada suceso, y con quienes la han vivido, con ellos, testimonios orales: nuestros mayores. Sus vivencias tendrán que ser oídas y contadas a todos quienes quieran escucharla.
> Aquí no solo iremos tras la búsqueda del pasado, debemos dejarlo impreso en el presente y preservarlo a futuro.
> Podemos hacer de esto una oportunidad como producto turístico, en el redescubrimiento de los lugares emblemáticos del pueblo, en el armado de circuitos culturales, en hacer tangible y visible para todos, nuestro patrimonio cultural.
> Para que las mujeres que lo deseen puedan encontrar en ello una nueva alternativa laboral que nos conlleve como comunidad a diversificar la economía local, y eso "queridos chamigos kuera" es desarrollo local..."

El orgullo se le nota en el discurso. Se escuchan risas y aplausos. Enseguida vuelven a retomar la labor porque las ideas van milimétricamente ordenadas en renglones, sin alejarse de ellos. La otra del grupo sugiere métodos para esa gran investigación y entrevistas de la primera etapa del Taller de mujeres que se hará en enero. Sabe que cada clase será un espacio de debate, de aprendizaje y de encuentro para cada participante.

Aunque el trabajo más difícil lo tendrá la última de las tres. Deberá llevar adelante este proceso: la recopilación de memorias y luego el taller de construcción y capacitación para formar las primeras Guías Culturales del pueblo.

Mañana irán a invitar casa por casa, mujer por mujer, joven, madre, con trabajo o sin trabajo, soltera o casada, la que quiera sumarse en este desafío de buscar y hacer historia.

*18 de julio de 2017...*

Afuera el frío de julio hace contraste con un caluroso relato en el living de la hostería. Adentro también hay contraste de idiomas, países, profesiones e intereses.

Representantes del Banco Interamericano de Desarrollo las escuchan. Sentadas frente a ellos están varias jóvenes. Ellas son amigas, soñadoras o gestoras de desarrollo local (como recientemente la han definido); son protagonistas y voces de nuevas historias.

Ellas cuentan del trabajo de Guía de Turismo en Iberá, labor y compromiso que el lugareño viene asumiendo hace casi dos décadas en Carlos Pellegrini. Siendo intérprete del recurso natural que sorprende a los ojos de los visitantes, pero estos espacios no son representativos para el sector femenino.

Sus ojos se encienden cuando comienzan a contar sobre esa idea de Formar Mujeres para guiar, haciendo una revalorización social de la cultura y generar un ingreso económico. La

*Soy, por respeto, callado*
*por cristiano, soy creyente*
*...y necesito muy poco para contarles, mi gente,*
*lo que a mi alma conmueve por ser hijo de Corrientes.*

Poema de José Frete







primera quincena del mes de julio ya hizo debutar recientemente a las Guías Culturales. Siendo una actividad más en la oferta turística del lugar.

La reunión va llegando a su fin, entonces despliegan en un mapa mental una visión a futuro: se imaginan que el contrato de un "Recorrido Cultural Guiado" dé trabajo a varias mujeres en simultáneo.

Necesitan nuclear al público en algún espacio, en un punto de encuentro. Un lugar que haga las veces de museo, quizás. Que permita realizar visitas guiadas los días de lluvia, para contar la historia de afuera, bajo techo. Donde se complementen los circuitos por el pueblo y, a su término, haya degustaciones típicas preparadas por alguna mujer (quizá la que aún no se anime a guiar) o encuentre en la gastronomía su rol. Que en ese mismo espacio haya elementos para que alguna otra pueda hacer tangible las leyendas contadas, un espacio utilizado por más mujeres que involucre a la comunidad, ellas los imaginan como un centro cultural. Donde se realicen más talleres, donde continúen formándose.

El BID escucha, es la primera vez que cuentan su proyecto a otras personas fuera de la radio local. Un proyecto que es ya parte de sus propias historias.

*Mediados de marzo 2017...*

El coro de ranitas le advierte que está llegando la noche. Ella se apresura a anillar el último cuadernillo. Mañana comienza una nueva etapa en su taller. Dos meses intensos han trascurrido desde la primera clase. El orgullo le dibuja una sonrisa, el primer objetivo está cumplido.

En ese taller poco convencional se juntan a construir líneas de tiempo, a recopilar hechos, a hacer entrevistas sobre historias de vida, a conocer cada pedacito del pueblo, se juntan a recordar el pasado. Y todo eso ha quedado escrito. A modo de revisión, lo hojea una vez más. Leerlo otra vez le permite un viaje en el tiempo:

En el cuadernillo no solo se encuentran las historias contadas, los informes hechos, las investigaciones. Aunque sus hojas no delaten se puede sentir a cada entrevistado y su deseo de compartir sus conocimientos. Esas personas fueron piezas de un rompecabezas. Y en el taller lo han ido uniendo.

El pasado arrocero de Pellegrini es contado por distintas miradas: un peón, un patrón, una mujer y su labor en ese ámbito. La ganadería, la religión, los mitos, las construcciones de adobe, la vieja balsa que surcaba la laguna, la vida en el estero son algunos de los ejes de investigación que van sucediéndose.

Entonces vuelve a su mente el día en que dividió los grupos de mujeres por cada uno de esos temas. Luego ellas eligieron los referentes a entrevistar.

Para estos días el progreso de las chicas era muy notable, inclusive la línea de tiempo que comenzó con una cartulina tenía más de diez metros de largo. De igual modo era el crecimiento individual y grupal de cada una de esas mujeres. El trabajo en como relatar, contar, hacer actividades de interpretación iba dejando enseñanzas.

Repasó entonces la clase de mañana, luego de repartir los cuadernillos comenzarían a diseñar los circuitos por donde sería el recorrido de las guiadas.

Hoy había sido un día revelador para "la profe", su compañera, quien hacia las observaciones en cada clase, llevo encuestas a sus "alumnas". La evaluada era ella y el taller que moderaba.

En el anonimato, una de esas encuestas revelaba una observación:

> Me gustó la idea de investigar la historia del pueblo, después de eso tenía pensado dejar el taller ya que no me motiva ser guía. Pero estoy ansiosa por contar a turistas lo que ahora se de mi pueblo.

*Hace un rato...*

Ya casi termino el último relato de "Historias de Mujeres", más que un cuento es mi realidad en estos meses.

Tanta alegría me da ver los frutos de un proyecto tan reciente. Ver a las Guías Culturales con su carnet de habilitación municipal pasando por las calles del pueblo, haciendo el recorrido con turistas, llevándolos a viajar en el tiempo con imaginación y con elementos que sacan de sus mochilas.

Verlas organizadas para cubrir las demandas de más hosterías que las contratan. Verlas felices haciendo algo que hace siete meses atrás ni se hubieran imaginado. Y conocer sus historias de vida y superación me llena el alma, cada una es una emprendedora en crecimiento.

De igual modo, ya no quedo en limbo de la contemplación: nos queda pendiente diseñar y gestionar la señalética y cartelería para los circuitos, me digo.

Además necesitamos juntarnos con las guías y las profes para evaluar cómo les fue en este julio, escuchar sugerencias y devoluciones que tuvieron. Y lo que más hace ruido: ver cómo solucionamos lo del espacio físico que ellas necesitan.

Anoto como pendiente en mi agenda. Debo terminar aún el relato. Luego encontrarme con las chicas.

Suena mi celular, me está llamando una mujer que admiro mucho. Va manejando, tiene poca señal, antes que se corte la llamada me dice:

> Diana, el BID quiere financiarles el centro cultural a las guías, ¿te parece que nos juntemos en la semana para armar ese proyecto?

Mi corazón no deja de latir. Hago una llamada:

> Anita, ¿vos estás con Ingrid? ¡Ahora sí que tengo una historia que contarles!

*Capítulo 4*

# Hacia una nueva economía

## Producción de Naturaleza en Comunidades Rurales Desarrolladas

# 4.1 Producción de Naturaleza

El modelo económico de Producción de Naturaleza, que el gobierno de Corrientes adoptó para la región del Iberá, está basado en la creación y protección a largo plazo del Parque Iberá. Este territorio público de 700.000 hectáreas permite asegurar la conservación de la biodiversidad y la continuidad de los procesos ecológicos para hacer frente a los cambios climáticos –que se prevén ocurrirán a escala global– y preservar una muestra representativa de los paisajes del macrosistema Iberá.

Tiempo atrás toda la región del Iberá se vio impactada por la cacería sistemática de animales con cuero y plumas para abastecer la demanda de las grandes urbes y, de forma más reciente, con la forestación de pinos que redujo notoriamente la superficie de pastizales. Así, se produjo un vaciamiento o defaunación a gran escala que difícilmente podría recuperarse sin un manejo intensivo de restauración. A ese manejo de reintroducción de especies extintas se lo conoce en el mundo como *rewilding* y es en Iberá donde se lo está implementando como método de restauración ecosistémica por primera vez en Sudamérica.

A ese gran territorio público, bien custodiado y protegido por leyes sólidas, y con un ecosistema completo, es importante que se lo identifique con un nombre que se convierta en marca territorial y sello de calidad. El posicionamiento nacional e internacional del lugar –y del proceso de revalorización de la naturaleza llevado a cabo en dicho territorio– facilitará a su vez el proceso de cambio de paradigma económico necesario para la sostenibilidad de las comunidades vecinas. Y la mejor manera de lograrlo es a través del desarrollo del Destino Ecoturístico.

El desarrollo de infraestructura de uso público de calidad y la llegada de visitantes interesados y respetuosos por la naturaleza y la cultura despierta el orgullo de los residentes, a la vez que les brinda la posibilidad para crear nuevos negocios. La prestación de servicios a estos visitantes es fundamental para que prospere el destino turístico y son los vecinos quienes tienen aquí una gran posibilidad de reorganizarse e incorporarse a esta actividad.

Para poder lograrlo, el Estado y las organizaciones no gubernamentales (ONGs) deberán encargarse de capacitar a la población, evitando así la necesidad de traer personal de otras regiones. También habrá que promover las inversiones privadas que incentiven la coparticipación de los residentes, generar préstamos accesibles y, mediante regulaciones, evitar los impactos negativos sobre los valores naturales y culturas, en especial el crecimiento demográfico y urbano por encima de la capacidad de carga del ecosistema.

Este nuevo proceso conlleva el desafío de asegurar que los ingresos y beneficios de la nueva producción queden en la localidad y se distribuyan de forma equitativa entre la población. Establecida la marca de calidad y generado un destino turístico, otros productos agrarios, artesanales, gastronómicos y de servicios se pueden generar para diversificar el desarrollo económico.

La producción de naturaleza implica tener todos esos cuidados, asegurando que los beneficios redunden en el bienestar, el arraigo y la equidad de las comunidades rurales. Pero por sobre todo significa trabajar para que sea la capacidad de carga del ecosistema la que determine la forma de crecimiento económico, midiendo los impactos a través de:

1. Los números poblacionales de la vida silvestre amenazadas en un radio de 30 km alrededor del ejido.
2. La calidad del agua en las bocas de drenajes alrededor del pueblo que deberían tender a ser semejantes a los valores medios de la cuenca, y volumen total utilizado, tendiendo a una estabilidad en el tiempo.
3. El volumen y tipo de desechos que se generan (sólidos, líquidos y emisiones gaseosas) que deberían tender a cero.

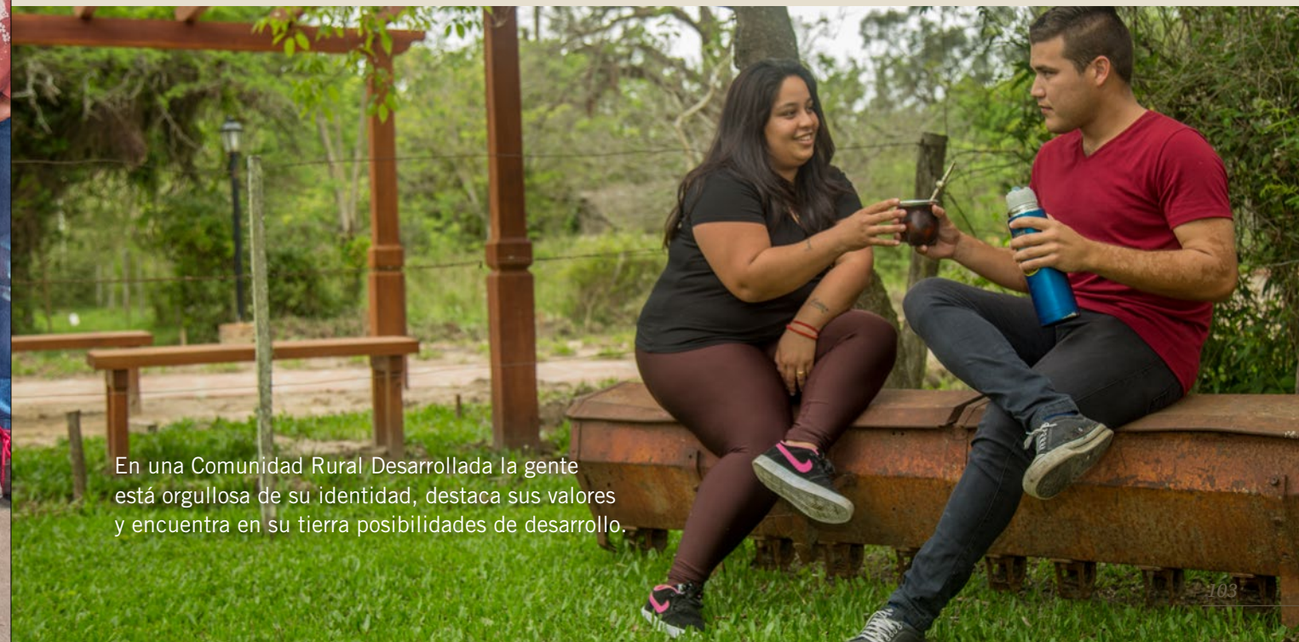
La producción de naturaleza es un modelo económico que el Gobierno correntino adoptó para el Iberá. Consiste en cuidar el ambiente para lograr abundancia de fauna silvestre que sea un atractivo para el ecoturista.

## 4.2 Comunidades Rurales Desarrolladas

Una Comunidad Rural Desarrollada es aquella que, a pesar de estar aislada y tener baja densidad de población, vive con orgullo sus tradiciones y valores y busca en su lugar oportunidades de desarrollo.

En este contexto, a través del Programa Habitat Humanitas de CLT, el Municipio se ha propuesto encarar el desarrollo multidimensional vinculado a la producción de naturaleza, lo que implica plasmar en forma integral los 17 ODS, listados a continuación.

Creemos que para terminar con la pobreza y mejorar la calidad de vida con inclusión y equidad es necesario la reconstrucción del tejido social; un gran empujón de inversiones mediante proyectos que traccionen el cambio en todos los ejes del bienestar (*Big Push*); facilitar el acercamiento de diferentes sectores público (municipal, provincial y nacional) y privados (microemprendedores, empresas y bancos) en una visión común; y generar arraigo empoderando a gestores comunitarios locales.



En una Comunidad Rural Desarrollada la gente está orgullosa de su identidad, destaca sus valores y encuentra en su tierra posibilidades de desarrollo.

Es importante entender que en estas experiencias de desarrollo con sostenibilidad ambiental, económica y social lo único replicable es el mecanismo y la metodología para obtener los resultados, pero no los proyectos que se proponen para lograrlo.

Los proyectos del Programa Habitat Humanitas varían de acuerdo a las necesidades de las distintas comunidades y es imperativo medir el impacto de las acciones en el mediano y largo plazo para validar la efectividad del programa.

El Programa Habitat Humanitas se ha inspirado en los fundamentos teóricos de ***'Doughnut Economic Model'*** (modelo económico Dona) de Kate Raworth, quien integra 11 necesidades básicas para un desarrollo económico inclusivo, con las 9 áreas de medición que identifica Johan Rockstrom, para determinar los límites de capacidad de carga planetarias.

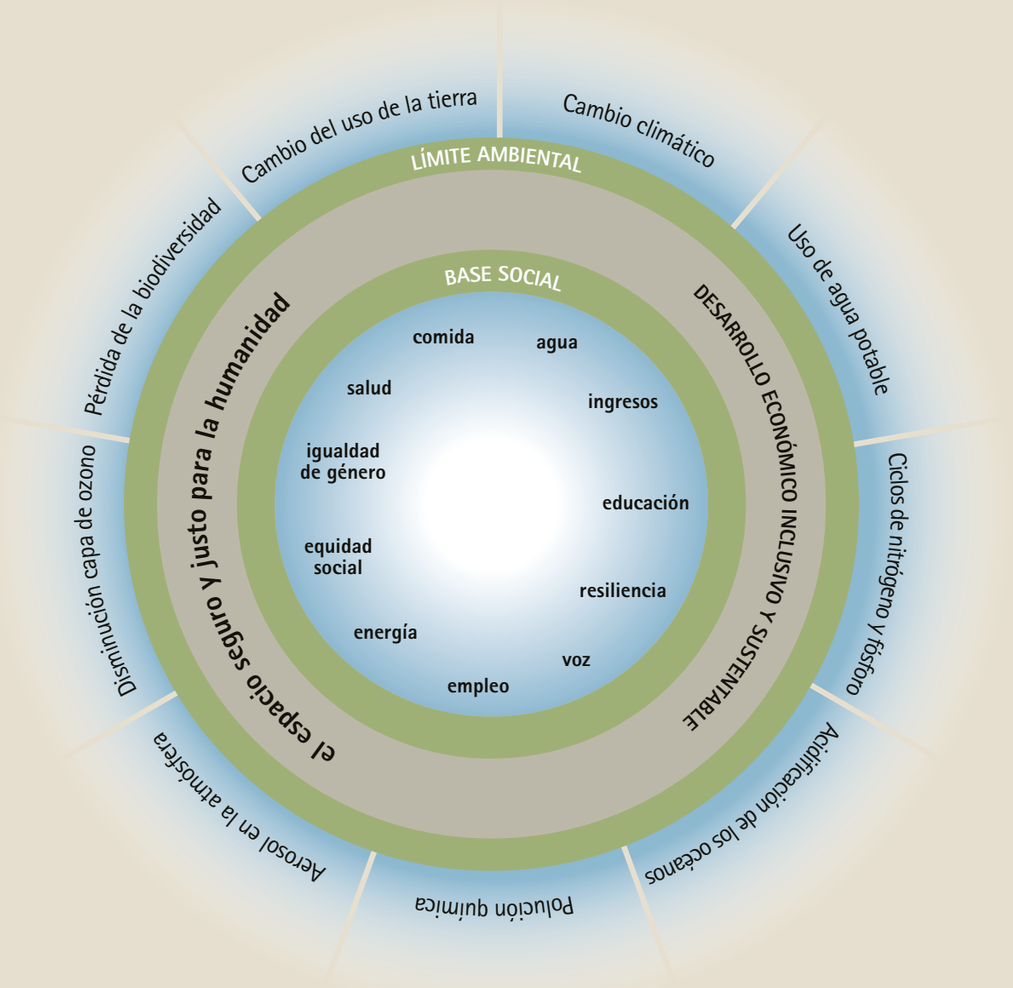
Teniendo en cuenta que el objetivo del trabajo de CLT en Iberá es generar un modelo económico que luego pueda ser tomado y monitoreado por el Estado, a la hora de implementar los proyectos en el territorio hemos tomado los índices e indicadores propuestos por la Organización para la Cooperación y Desarrollo Económico (OCDE), que fueron ajustados para comunidades pequeñas.

El viejo paradigma de comunidades rurales basado en el ingreso generado por la agroganadería (donde el actor clave es el agricultor -o los grandes estancieros- y los incentivos generalmente están motorizados por subsidios nacionales) da paso al nuevo paradigma de comunidades que basan la competitividad de la región rural en la valorización de los activos locales y la administración de nuevos recursos que hasta entonces no habían sido correctamente valorados.

Involucra generalmente a varios sectores, además del agrícola-ganadero: el turismo, la manufactura, la prestación de servicios de informática y telecomunicaciones, y busca integrar a los inversores como eje principal de la actividad económica. Al mismo tiempo, considera como participantes clave a todos los niveles de gobierno (nacional, provincial, municipal) y a actores locales públicos, privados y ONGs.







# 4.3 Los objetivos de desarrollo sostenible (ODS) y un índice para medirlos

El 25 de septiembre de 2015 los líderes mundiales miembros de la ONU adoptaron un conjunto de objetivos globales para erradicar la pobreza, proteger el planeta y asegurar la prosperidad para todos como parte de una nueva agenda de desarrollo sostenible.

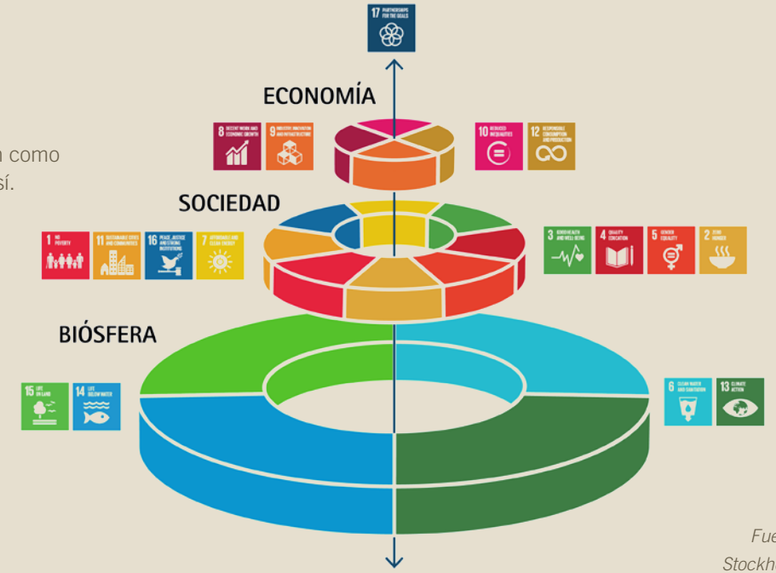
Cada uno de los 17 objetivos tiene metas específicas que deben alcanzarse para el 2030. Para que esto sea una realidad todo el mundo tiene que hacer su parte: los gobiernos, el sector privado, la sociedad civil y personas como usted.

Los objetivos son:

1. Poner fin a la pobreza en todas sus formas y en todo el mundo.
2. Poner fin al hambre, lograr la seguridad alimentaria y la mejora de la nutrición y promover la agricultura sostenible.
3. Garantizar una vida sana y promover el bienestar de todos a todas las edades.
4. Garantizar una educación inclusiva y equitativa de calidad y promover oportunidades de aprendizaje para todos.
5. Lograr la igualdad de género y empoderar a todas las mujeres y las niñas.
6. Garantizar la disponibilidad y la gestión sostenible del agua y el saneamiento para todos.
7. Garantizar el acceso a una energía asequible, fiable, sostenible y moderna para todos.
8. Promover el crecimiento económico sostenido, inclusivo y sostenible, el empleo pleno y el trabajo decente para todos.
9. Construir infraestructuras resilientes, promover la industrialización inclusiva y sostenible y fomentar la innovación.
10. Reducir la desigualdad en los países y entre ellos.
11. Lograr que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles.
12. Garantizar modalidades de consumo y producción sostenibles.
13. Adoptar medidas urgentes para combatir el cambio climático y sus efectos.
14. Conservar y utilizar sosteniblemente los océanos, los mares y los recursos marinos para el desarrollo sostenible.
15. Proteger, restablecer y promover el uso sostenible de los ecosistemas terrestres, gestionar sosteniblemente los bosques, luchar contra la desertificació, detener e invertir la degradación de las tierras y detener la pérdida de biodiversidad.
16. Promover sociedades pacíficas e inclusivas para el desarrollo sostenible, facilitar el acceso a las justicia para todos y construir a todos los niveles instituciones eficaces e inclusivas que rindan cuentas.
17. Fortalecer los medios de implementación y revitalizar la Alianza Mundial para el Desarrollo Sostenible

Siguiendo al economista Johan Rokstrom, agrupamos los Objetivos en tres niveles: los que se vinculan con la "biosfera", que son de cumplimiento prioritario para asegurar las condiciones que permiten la existencia del hombre en el planeta; los que se vinculan con las necesidades básicas de la sociedad; y los económicos.

ODS mostrados en como se vinculan entre sí.




*Fuente: Azote Images for Stockholm Resilience Centre*

## 4.4 Índice de bienestar regional

La Organización para la Cooperación y Desarrollo Económico (OCDE) ha desarrollado el Índice de Bienestar Regional, que utiliza un enfoque multidimensional para lograr analizar la calidad de vida de una determinada región.

Las dimensiones analizadas son Ingresos, Empleo, Salud, Educación, Vivienda, Medio Ambiente, Seguridad, Acceso a Servicios, Comunidad, Compromiso Cívico y Satisfacción de Vida. Cada dimensión tiene sus respectivos indicadores y una vez relevados se calcula un puntaje del 1 al 10 para cada dimensión. Esto permite identificar una determinada región y compararlas con la mejor y la peor región de los países miembros de OCDE.

Habitat Humanitas desarrolló su propio índice tomando como base el Índice de Bienestar Regional, adaptándolo para comunidades pequeñas.

El Índice de Bienestar Regional analiza la calidad de vida de una comunidad y responde a esta pregunta. ¿Cómo se vive en el lugar donde se vive?

## 4.5 Reorganizar la información para una modernización

La reorganización y digitalización de la información en las municipalidades es un factor clave para lograr una comunicación más efectiva y eficiente entre la municipalidad y autoridades provinciales y nacionales, así como con actores del sector privado y ONGs. Además, permite identificar con facilidad las necesidades de la comunidad y poder planificar con mayor certeza y conocimiento acciones para el bienestar de la población.

El Programa Habitat Humanitas ha trabajado en la digitalización y reorganización de la información dentro de la Municipalidad con el objetivo de lograr una modernización que permita al Municipio de Pellegrini un sistema de trabajo más dinámico, eficiente, transparente y un acceso a la información pública por parte de la población.

## 4.6 Fortalecer los parajes

Así como Habitat Humanitas busca el desarrollo de las comunidades rurales para prevenir el éxodo y migración a centros urbanos, la idea es fortalecer a los parajes para prevenir la migración a las áreas más urbanizadas dentro de Comunidades Rurales Desarrolladas.

Trabajando las interrelaciones con los parajes, haciendo hincapié en las relaciones funcionales más que las gubernamentales y aprovechando el motor del ecoturismo generado por los parques nacionales, se trabaja para que estas pequeñas “vecindades” pueden fortalecerse para permanecer y desarrollarse sustentablemente hacia un mayor bienestar.

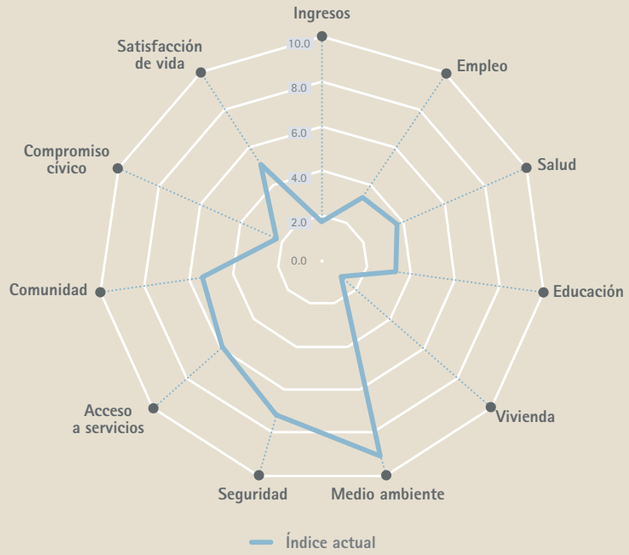
En este sentido, el Municipio de Pellegrini se ha propuesto trabajar intensamente para que los vecinos de Camba Trapo y Uguay sean tenidos en cuenta en las acciones a implementarse.

En una Comunidad Rural Desarrollada los ciudadanos tienen acceso a la información pública, como por ejemplo estar al tanto de la forma en que el Municipio administra sus recursos.

## 4.7 Los indicadores que nos ayudan a mejorar

Luego de realizar durante 2017 un censo familia por familia de la población de Pellegrini para tener información actualizada de demografía, ingresos, empleo, actividad económica, salud, educación, vivienda, acceso a servicios, seguridad, ambiente y la percepción de bienestar de la comunidad, hemos podido armar un mapa de la situación de nuestra comunidad y compararnos con otras de Corrientes, de otras partes de Argentina y del mundo.

Los análisis de esos resultados indican que tenemos que trabajar prioritariamente en mejorar las viviendas y los ingresos para un amplio sector de la población, además de generar un gobierno abierto y participativo para que haya un mayor compromiso cívico de todos los ciudadanos. No menos importante es la necesidad de mejorar la educación y el empleo para que haya una mayor equidad e inclusión en el largo plazo. Pero estas mejoras deben venir antecedidas por el fortalecimiento del tejido comunitario que se encuentra deteriorado y débil. Sabemos que este es un trabajo en conjunto, en comunidad, de todos para el bienestar de todos.




Mejorar la vivienda, el empleo y la educación son los desafíos a los que se enfrenta Carlos Pellegrini para convertirse en una Comunidad Rural Desarrollada.



Colonia Pellegrini Hacia una nueva economía. Producción de Naturaleza en Comunidades Rurales Desarrolladas.

## 4.8 Empujar con fuerza para salir de la pobreza

Se han identificado varios proyectos que deberían realizarse en simultáneo para salir de la pobreza, mejorando significativamente las dimensiones más vulnerables.

Para ello, el Municipio junto con Habitat Humanitas de CLT y los Gobiernos provinciales y nacionales se han comprometido a trabajar para financiar y acompañar a la población en la implementación de dichos proyectos.

Como todo proceso que involucra a una población en permanente cambio y no exenta de los impactos negativos de la economía global será necesario seguir monitoreando y ajustando la gestión, para asegurar que la concreción de cada uno de estos proyectos nos acerque a la visión que nos hemos trazado sin perder los valores que nos identifican.

El desafío es mejorar la calidad de vida respetando la cultura; identidad que se transmite en la arquitectura, la música, los modos, y los materiales que se eligen del propio entorno natural.

# 4.9 Proyectos para el desarrollo de la comunidad

## ENERGÍA SUSTENTABLE

La energía es el motor de las diferentes metas de desarrollo, crecimiento, progreso, futuro y oportunidad, y por lo tanto debemos encontrar la sinergia entre los diferentes vectores energéticos de la región.

La prioridad está en impulsar en Carlos Pellegrini las buenas prácticas para el ahorro energético, promoviendo la eficiencia y la utilización de energía renovable que mejor se adapten al clima y a las características de la zona.

El Municipio de Colonia Carlos Pellegrini está conectado a la red eléctrica proveniente de la ciudad de Mercedes. Un 90% del pueblo utiliza la red con un consumo de 2.000 MWh.

En los últimos diez años el consumo energético de la población se duplicó y sigue en aumento. La precariedad en el tendido de la red que llega al pueblo ocasiona numerosos cortes de luz durante el año, por lo que no se puede dejar de utilizar el motor generador antiguo para dar soporte cuando esto ocurre.

No existe una red de gas en la comunidad. Para el calentamiento de agua sanitaria se utilizan termotanques y calefones eléctricos y, para la cocina, gas envasado.

Actualmente no se cuenta con un programa de eficiencia energética que promueva el uso de lámparas de bajo consumo ni instalaciones que utilicen energías renovables.

En el marco del Programa Habitat Humanitas se propone un plan con pasos a seguir que involucra una campaña de concientización del ahorro energético y la instalación de un sistema solar de agua caliente sanitaria en la municipalidad a modo de ejemplo, para promover el reemplazo paulatino de los equipos eléctricos tradicionales.

A grandes rasgos, el objetivo general a largo plazo es establecer parámetros para la generación de prácticas de eficiencia energética e implementar instrumentos que permitan la utilización de energías renovables.

El proyecto Casas de Adobe Bioclimáticas apunta a construir viviendas adaptadas al clima del lugar para un máximo aprovechamiento de los recursos energéticos y respetando la estética local.

## HÁBITAT SUSTENTABLE

Este proyecto comprende diversas acciones a desarrollar en la comunidad de Colonia Carlos Pellegrini que tienen que ver con la relación del hombre con su entorno para lograr una buena calidad de vida. Se trata de trabajar la relación consigo mismo, con la familia, con la comunidad y con el ambiente donde día a día interactúa con el Parque Iberá.

Sus ejes principales son: mejorar las viviendas y la colaboración para una mejor planificación y administración de la economía familiar y comunitaria; promover la inclusión social y de género a través de la educación y capacitación buscando una mayor equidad; mejorar la infraestructura de atención sanitaria y definir estrategias de gobernabilidad y normas de convivencia claras fortaleciendo las instituciones públicas.

Estos objetivos se pretenden cumplir a partir de una serie de acciones de `Vivienda y Urbanismo´, `Educación´, `Salud´ e `Institución´. Dentro de Vivienda y Urbanismo las acciones a seguir incluyen la mejora y construcción de viviendas adaptadas a las características naturales de la zona, la actualización del código de planeamiento urbano y de ordenamiento territorial, la implementación de un paisajismo urbano y la recuperación del espacio público, como también el tendido de sendas peatonales y la resolución de los problemas titulación y tenencia de la tierra.

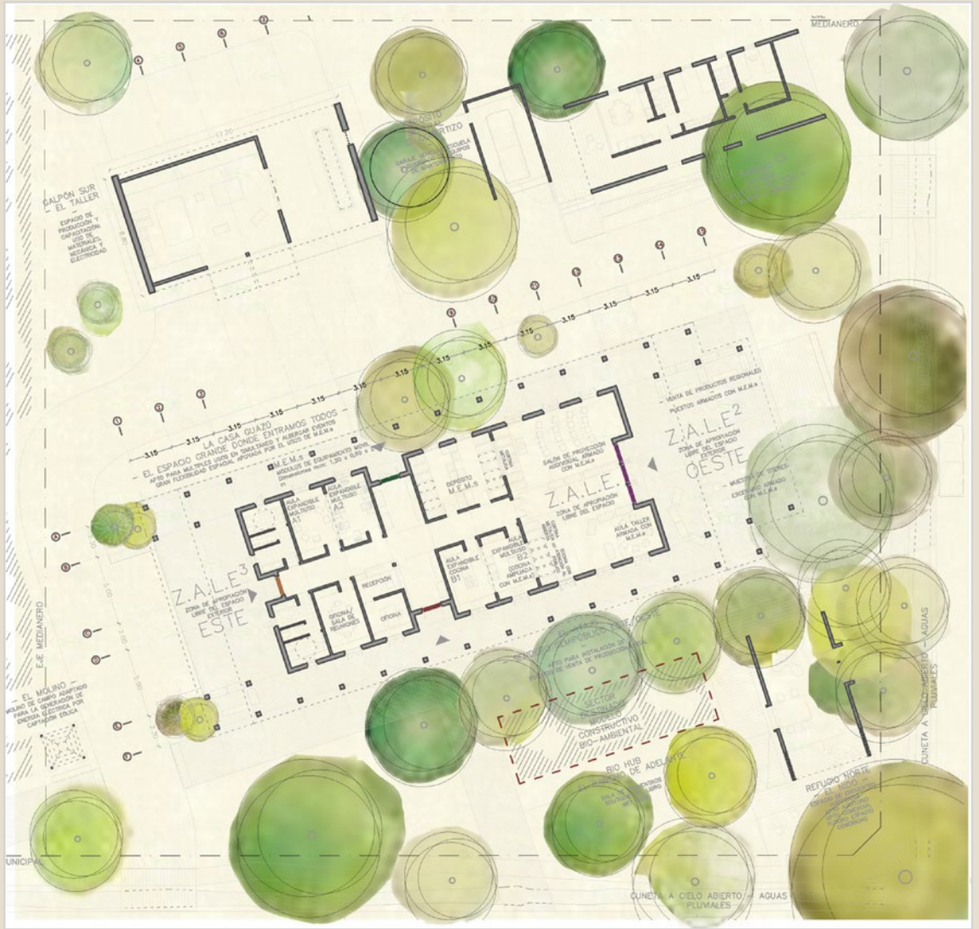
Con respecto a la Educación, se propone crear una escuela de artes y oficios, el reacondicionamiento y re-equipamiento de la escuela y la capacitación periódica de los maestros, además de la colaboración con el Ministerio de Educación provincial para la adaptación del plan educativo a las necesidades de la región del Iberá.

En Salud se propone digitalizar los archivos para tener un mejor registro de los pacientes atendidos y poder realizar interconsultas con otras instituciones. También se proyecta el reacondicionamiento y re-equipamiento del hospital para aquellas prácticas que no están haciéndose en este momento, como partos y un programa de asistencia social, desarrollo de la mujer y primera infancia.

Dentro de la Institución se pretende fortalecer las vías de conexión con las comunidades vecinas y rever las estrategias de gobernabilidad para asegurar una mayor participación y transparencia. Se propone la digitalización de los documentos municipales para llevar un mejor registro y que la población tenga acceso a ellos. Se impulsaría también la instalación de un banco móvil o alternativas para facilitar la tramitación y cobros *in situ*.








Se propone la creación de una escuela de Artes y Oficios, capacitación constante para los maestros y un plan de estudio adaptado a la realidad del Iberá.

## ECOTURISMO

Ecoturismo implica “una experiencia con la naturaleza sin dejar huellas, que nos motiva a colaborar con la conservación de la naturaleza y la cultura local, generando una mejoría en las comunidades que prestan los servicios al visitante”.

Los proyectos para Colonia Carlos Pellegrini incluyen la ampliación de la oferta con productos del patrimonio natural y cultural aprovechando el nuevo Parque Nacional Iberá y la apertura del camino de acceso a la Laguna Ovecharati.

También una mejora de la calidad del servicio actual y la inclusión de un mayor número de residentes de la Colonia a partir de la participación directa e indirecta en la actividad económica del turismo.

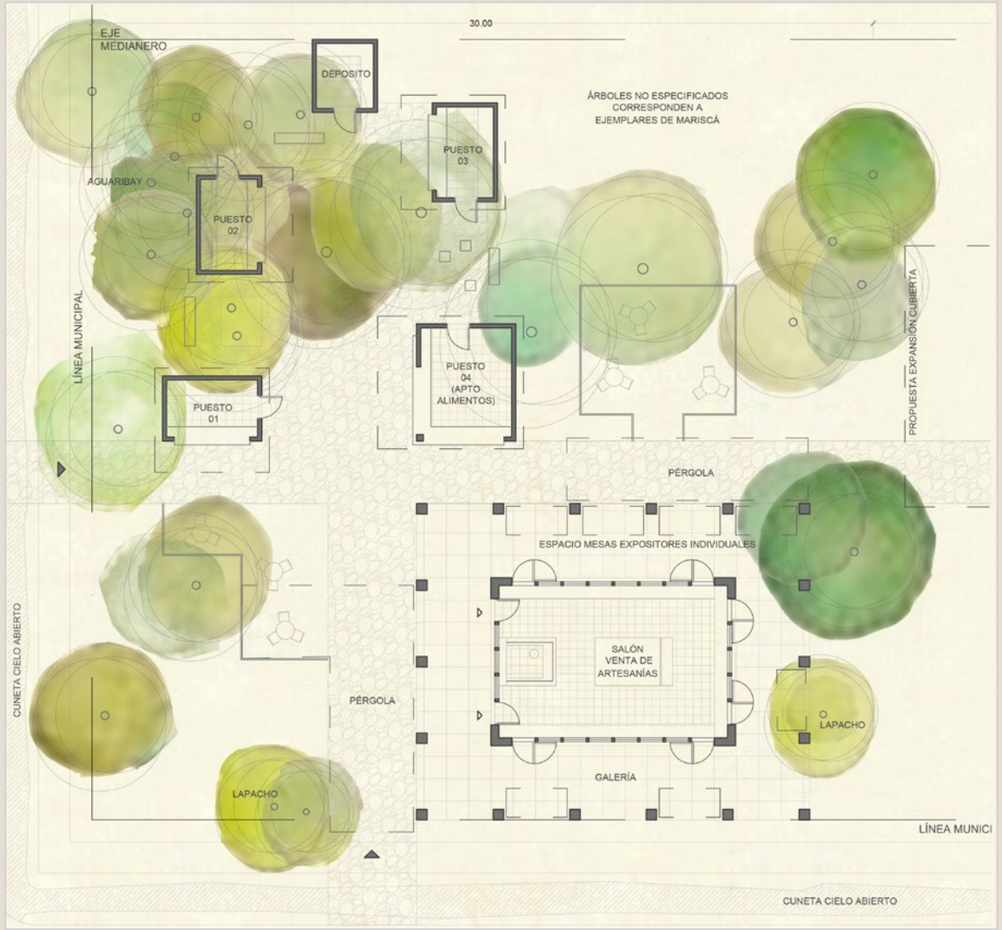
En Pellegrini existen varios ejes para fortalecer el destino turístico, algunos relacionados con una mejora de la infraestructura y equipamiento urbano; otros asociados al hecho de ser un destino turístico relativamente joven y en crecimiento; y otros que se corresponden con los efectos negativos del visitante masivo, que impactan sobre las costumbres de los habitantes locales.

El destino Iberá ha abierto nuevos portales y por primera vez Pellegrini percibe la competencia directa dentro de la Reserva Iberá.  Pero esto, lejos de ser un problema, genera una mayor promoción del destino y nuevas oportunidades para generar circuitos regionales fortaleciendo ofertas propias y únicas.

Se propone ampliar la oferta turística para que la estadía promedio aumente de 2,5 días en el presente, a 4. Esto se pretende alcanzar con la apertura del acceso público del portal Laguna Iberá de Parques Nacionales, generando recorridos urbanos que valoricen los atractivos históricos y culturales y con un circuito de travesía que abarque los parajes de Uguay y Camba Trapo, donde habrá una feria de artesanos y se promoverá el desarrollo de emprendimientos y la formación de cámaras.








La Marca Iberá hoy es sinónimo de calidad. Contar con un Paseo de Artesano ayudara a promover el vínculo directo entre los artistas/productores y los visitantes.

## AGRICULTURA ECOLÓGICA

La Agricultura Ecológica es la forma de producir alimentos de manera sostenible en el tiempo, que mejora los suelos y no afecta la biodiversidad con agrotóxicos ni fertilizantes químicos, a la vez que se cuida la salud de los agricultores y los consumidores.

El objetivo es lograr la seguridad alimentaria de la comunidad con el uso responsable y sustentable del suelo, reduciendo el costo y ampliando la variedad de productos de la canasta familiar, además de generar productos derivados de la huerta para comercializar en la región e impulsar el desarrollo con Marca Iberá.

Se busca que el pueblo de Carlos Pellegrini sea autosustentable en la producción de hortalizas y frutas para su consumo propio y para los visitantes. Para esto se proyecta la construcción de una huerta municipal que tenga la capacidad de abastecer integralmente a la comunidad, con el diseño de cinco invernaderos y tres macrotúneles; la capacitación a los habitantes de la comunidad para sostener este trabajo en el tiempo; el cultivo de verduras y frutas varias, y la producción de productos derivados de estos vegetales.

Algunos de los cultivos planificados son acelga, perejil, albahaca, pepino, rúcula, remolacha, ajo, cebolla de verdeo, zanahoria, chaucha, choclo, cebolla, cítricos, mango y palta, entre otros.

En una primera etapa se aspira a alcanzar una producción que asegure el abastecimiento para los pobladores y llegue al consumo recomendado por la OMS de 5 porciones diarias de frutas y verduras.

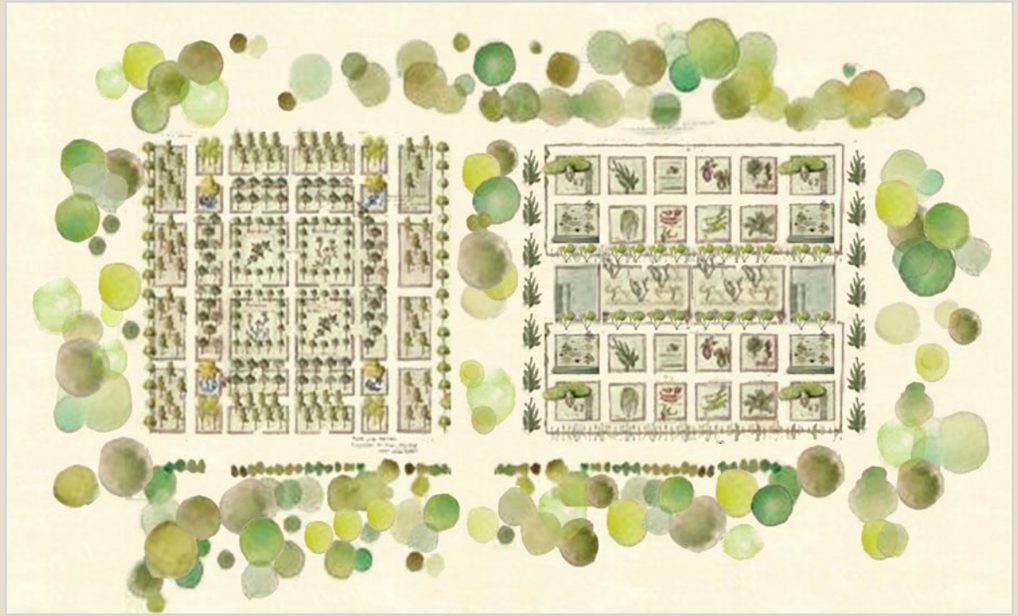
También se incluye un proyecto de gallinas ponedoras con gallineros móviles para una segunda etapa. Se busca así un doble propósito de obtener huevos frescos de aves manejadas sin condiciones de estrés ni alimentos artificiales o medicación. El segundo objetivo es aprovechar los restos de hortalizas (desechos) para su alimentación y la eliminación de algunos parásitos y orugas perjudiciales por parte de las gallinas.

El crecimiento en este rubro involucra completar la granja con sus actividades asociadas y el desarrollo de microemprendimientos privados de los pobladores, derivados de las experiencias adquiridas en la huerta comunitaria.

Se explorará el cultivo de especies aromáticas y medicinales, además de productos naturales propios del ecosistema para introducir a otras cadenas de producción. También se tratará de promover la venta en otros mercados.



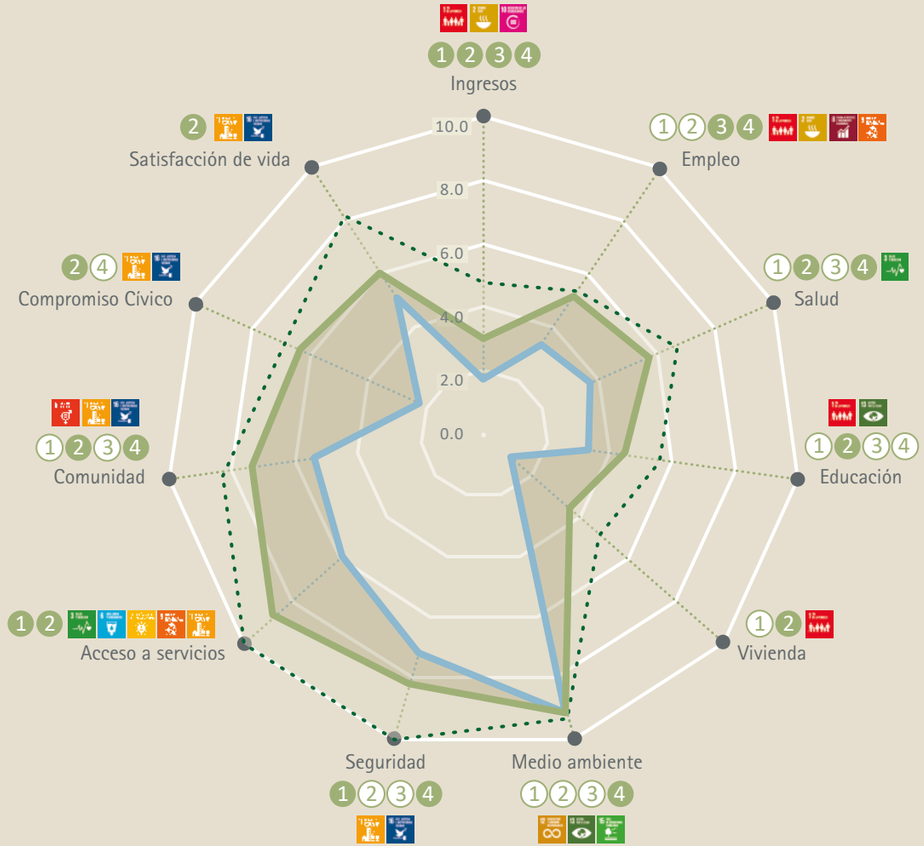




Un sistema de huertas agroecológicas y diversificadas garantizan una buena alimentación tanto a pobladores como a turistas. También un recurso indispensable para apoyar a la calidad de la gastronomía local.

# 4.10 Monitorear para volver a planificar

En base a los indicadores y teniendo en cuenta las recomendaciones del Programa Habitat Humanitas de CLT de una implementación simultánea de todos los proyectos, se espera alcanzar mejoras directas e indirectas cuantificables. Estos números deberán probarse con nuevos censos poblacionales para seguir ajustando las acciones, buscando obtener mejores resultados y mejorando nuestro trabajo en el abordaje a las comunidades.



## 4.11 Un modelo que puede posicionar a la región como líder en Desarrollo Sustentable

Corrientes, a través de la Producción de Naturaleza, busca innovar en materia económica y social, tanto dentro de la Argentina como a nivel Internacional. Su vulnerabilidad social, pero a la vez su riqueza cultural y ambiental, impulsan al Gobierno a buscar un camino alternativo a las propuestas productivas tradicionales, aspirando a encontrar herramientas y estrategias que ayuden a otros sitios de igual importancia natural y vulnerabilidad social (por la alta tasa de emigración y pobreza).

El planeta está ávido de ejemplos exitosos que puedan demostrar una mejora social y ambiental. La inmigración hacia áreas urbanas, los conflictos sociales, y la extinción de especies es una problemática común a toda Sudamérica.

En los últimos 10 años la región del Iberá (que abarca la cuenca alta del río Corriente, con 1,3 millones de hectáreas y un doble anillo de 20 municipios vinculados) ha experimentado cambios positivos a través de un proceso abierto de aprendizaje comunitario, público y privado.

Esta experiencia adaptativa se presenta como el mejor caso de un territorio en franca recuperación ambiental, que cuenta con una estructura de gobernanza provincial innovadora (un comité que reúne semanalmente a todos los ministros y actores relevantes para el Iberá), y una visión alineada con los municipios, la Nación y entidades privadas, para encarar un cambio social y productivo profundo.

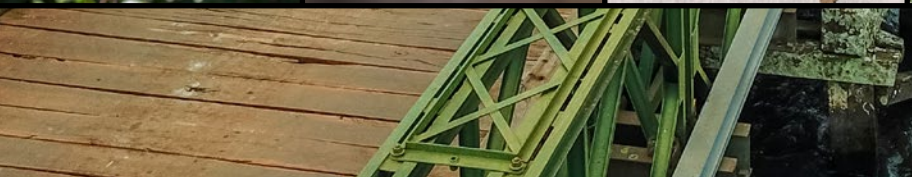
El desafío más grande se presenta por partida doble: probar que gracias a su ubicación adyacente a ecosistemas completos las comunidades rurales pueden reinventarse y vivir en mejores condiciones de bienestar (todos los ejes del desarrollo social) y, al mismo tiempo, ayudar a definir las pautas para una próxima economía que sea intrínsecamente restaurativa y que genere una mayor conservación de la biodiversidad como consecuencia de la producción de bienes y servicios. En este sentido el futuro de Colonia Pellegrini es clave y se suma al desafío con una valentía admirable y una gran voluntad de desarrollo.

Redacción: Sofía Heinonen, Diana Frete y Anne Bazán
Edición: Lorena López
Diseño gráfico: Andrés Stubelt
Fotografía: Rafael Abuín
Fotos adicionales: Matías Rebak, Juan Ramón Díaz Colodrero,
Fernando Sánchez Checa, Santiago Soto Monllor, Talía Zamboni y Laura Gall
Mapas: Cristian Schneider

Agradecimientos y colaboraciones: Tato Fraga, Diana Frete, Diego Podestá, Anne Bazán, Cecilia Agnusdei, Viviana Antoci, Isabel Brouchoud, Gabriela Lubarsky, Sofía Heinonen, Alexia Rattazzi, Ana Liz Flores, Betina Friedrich, Cynthia Taylor, Héctor Genta, Marisi López, Mariana Balestrini, Valeria Frejtman, Maria Teresa MacDonnell, Juan Ignacio Ravina y María Marta Nicolini

# Colonia Pellegrini

## Una Comunidad Rural Desarrollada en el Parque Iberá



IBERÁ

CORRIENTES